



# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2024

## СОДЕРЖАНИЕ:

<b>ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ</b> .....	3
О КОМПАНИИ .....	4
Структура потребителей подключённых к сетям АО «ОЭСК» .....	6
История компании .....	8
Ключевые события 2024 г .....	11
События Пресс-Центра / молодежного Центра .....	12
Интегрированная система менеджмента и управления рисками.....	17
Охрана труда и техника безопасности и охрана окружающей среды.....	18
Охрана окружающей среды АО «ОЭСК».....	20
Персонал.....	22
Соответствие производства правовым требованиям.....	30
Корпоративное управление.....	31
Состав Совета директоров.....	33
Правление Общества.....	34
<b>ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> .....	37
Обзор рынка и положение на рынке .....	38
Данные по сетям АО «ОЭСК».....	40
Поставщики электроэнергии ТОО «Шыгысэнерготрейд».....	41
Фактические объемы покупки ТОО «Шыгысэнерготрейд».....	41
Потребители ТОО «Шыгысэнерготрейд» .....	42
Структура и количество потребителей .....	43
Производственные показатели деятельности.....	45
Динамика снижения потерь.....	45
Структура потерь электроэнергии за 2024 год.....	45
Анализ аварийных отключений .....	46
Мероприятия по снижению аварийности в электрических сетях .....	47
Исполнение плана легализации .....	47
Управление информационных технологий .....	49
Управление метрологии .....	52
Управление телекоммуникации.....	53
Управление изоляции и диагностики .....	54
Управление релейной защиты и автоматики .....	55
<b>ОБЗОР ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> .....	58
Объем капитальных вложений за 2024 год .....	59
Модернизация и реконструкция линий электропередач .....	60
<b>ОБЗОР ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> .....	64
Бухгалтерский баланс АО «ОЭСК».....	66
Бухгалтерский баланс ТОО «Шыгысэнерготрейд» .....	72

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ ОБ ОТЧЁТЕ

В данном Отчете АО «ОЭСК» и ТОО «Шыгысэнерготрейд» представляют всем заинтересованным сторонам полный обзор результатов деятельности и достижений с 1 января по 31 декабря 2024 г.

Указанная в настоящем Отчете консолидированная финансовая отчетность Общества и Товарищества за 2024 г. по состоянию на 31 декабря 2024 года была подтверждена независимым аудитором ТОО «Baker Tilly Qazaqstan Audit».

В рамках настоящего Отчета приведена информация по производственной и финансовой деятельности, в области экономики, экологии, безопасности и охраны труда, корпоративной социальной ответственности. Информация и сведения представлены за период 2024 года, однако в целях сопоставления и анализа информации в некоторых показателях, где применимо, использовались фактические данные за период с 2022 – 2024 года.

Цикл предоставления отчетности – ежегодный.

При подготовке Годового отчета использовались отчеты от структурных подразделений АО «ОЭСК» и ТОО «Шыгысэнерготрейд».





## О КОМПАНИИ





## АО «ОЭСК»

Распределительные сети АО «ОЭСК» существуют с 1949 года.

4 марта 2021 года была проведена государственная перерегистрация юридического лица АО «Восточно-Казахстанская Региональная Энергетическая Компания» переименована в АО «Объединённая Энергосервисная Компания».

Основной деятельностью АО «Объединённая Энергосервисная Компания» (далее - АО «ОЭСК») является передача электрической энергии по сетям регионального и местного уровней потребителям, расположенным на территории Восточно – Казахстанской области и области Абай.

Согласно Закону Республики Казахстан «О естественных монополиях», данный вид деятельности относится к сфере естественной монополии, в этой связи, АО «ОЭСК» находится в местном разделе Государственного регистра субъектов естественной монополии по Восточно-Казахстанской области и области Абай, и деятельность регулируется государственным Уполномоченным органом.

АО «ОЭСК» обслуживает **34 263,973 км** линий электропередач. Компания осуществляет передачу электрической энергии для потребителей **2** областей, **19** сельских районов, **10** городов, **872** поселка и села, **254** сельских и аульных округа.

Площадь обслуживаемой территории – 283 300 квадратных километров. Количество трансформаторных подстанций 35 кВ и выше – **312 шт.**, количество ТП, КТП, РП, ЦРП – **6 428 шт.**, количество точек учета – **477 013**. Активы компании превышают **233 806,54** условных единиц. Их обслуживанием занимается около **3000** сотрудников.

По количеству обслуживаемых единиц оборудования и протяженности электрических сетей АО «ОЭСК» занимает лидирующее положение не только в Восточно-Казахстанской и области Абай, но и является одним из самых крупных региональных энергопередающих предприятий Казахстана.

Основной производственной задачей АО «ОЭСК» является обеспечение бесперебойной передачи электроэнергии потребителям путем надежной работы основного и вспомогательного энергетического оборудования.

Для достижения этой задачи АО «ОЭСК» осуществляет ежегодное техническое обслуживание, проводит капитальные и текущие ремонты основного электрооборудования, реализует мероприятия согласно инвестиционным обязательствам с учетом соблюдения требований нормативных документов.

В Обществе внедрена и действует Интегрированная система менеджмента по трем международным стандартам: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018.

Наименование предприятия согласно свидетельству о государственной перерегистрации юридического лица и устава Предприятия:

на государственном языке «Біріккен Энергосервистік компаниясы» Акционерлік Қоғамы;  
на русском языке Акционерное Общество «Объединённая Энергосервисная Компания».

### Адрес предприятия

070002, Республика Казахстан, Восточно-Казахстанская область, г. Усть-Каменогорск, ул. Бажова 10.

Телефон: + 7 (7232) 48-96-40

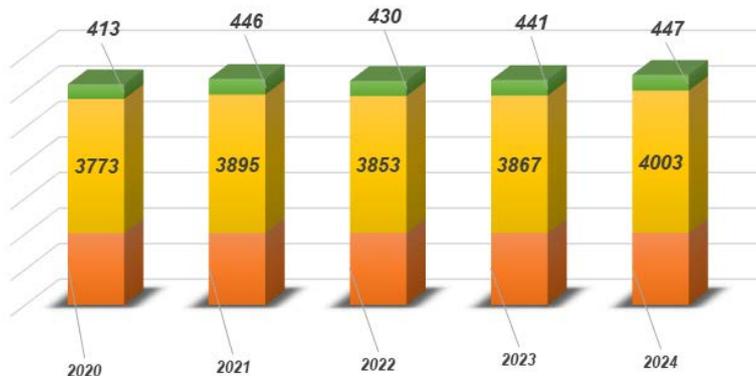
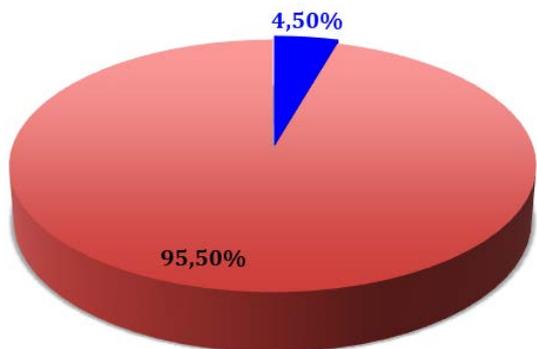
e-mail: [headoffice@besk.kz](mailto:headoffice@besk.kz)

АО «Объединённая Энергосервисная Компания» является одним из основных энергопередающих предприятий. Входит в местный раздел субъектов естественных монополии.

СТРУКТУРА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПОДКЛЮЧЕННЫХ К СЕТЯМ АО «ОЭСК»

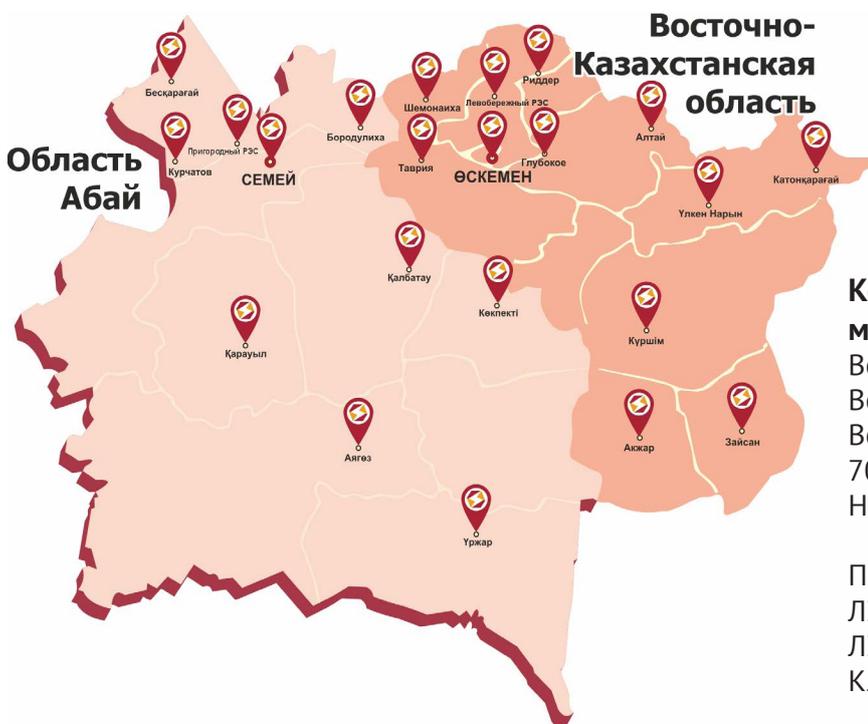
Количество потребителей 462 492

Отпуск электроэнергии и фактические потери



- юридические лица - 4,5%
- физические лица - 95,5%

- период
- отпуск эл/эн млн. кВт.ч
- потери эл/эн млн. кВт.ч



**Количество силового оборудования, максимальная нагрузка в сетях**

Всего ПС-35 кВ и выше – 312 шт.  
 Всего ТП, КТП, РП, ЦРП – 6 428 шт.  
 Всего тр-ров 0,4-6-10-35 и выше: 7064 шт. - 4 965,09 МВА  
 Нагрузка в зимний период max. – 823,2 МВт

Протяжённость ВЛ, КЛ - 34 623,937 км., в т.ч.  
 ЛЭП 35-220 кВ – 9 196,6 км  
 ЛЭП 0,4-6-10 кВ – 23 385,07 км  
 КЛ 0,4-6-10 кВ – 1 682,3 км

283 300 км<sup>2</sup> – обслуживание осуществляют 22 РЭС



Товарищество с ограниченной ответственностью «Шыгысэнерготрейд» (далее – Товарищество) было создано на базе энергосбыта АО «ВК РЭК» 28 сентября 2004 года (свидетельство о государственной перерегистрации юридического лица в Департаменте Юстиции ВКО №365-1917-01-ТОО от 28.12.2011 г.) – после принятия парламентом страны Закона «Об электроэнергетике». Данный Закон, в рамках внедрения новой рыночной модели, предусмотренной Программой развития электроэнергетики до 2030 года, разделяет деятельность по передаче электрической энергии от деятельности по энергоснабжению.

Единственным участником Товарищества является АО «Объединённая ЭнергоСервисная Компания».

Товарищество с ограниченной ответственностью «Шыгысэнерготрейд» является энергоснабжающей организацией, основным видом деятельности которой в соответствии с Уставом, является покупка электрической энергии и продажа потребителям купленной электрической энергии (лицензия на осуществление деятельности «покупка электрической энергии в целях энергоснабжения» №14004072 от 28.03.2014 г.).

Наименование предприятия согласно свидетельству о государственной перерегистрации юридического лица и устава предприятия:

на государственном языке «Шыгысэнерготрейд» жауапкершілігі шектеулі серіктестігі;  
на русском языке товарищество с ограниченной ответственностью «Шыгысэнерготрейд».

**Адрес Предприятия:**

Республика Казахстан, ВКО, F02E4F5,  
г. Усть-Каменогорск, ул. Антона Чехова, 70,  
тел. 8 (7232) 56-98-80, факс 60-25-55,  
e-mail: shygys@shygys.kz,  
ИИК: №KZ046017151000000396,  
БИК HSBKZKX, Банк АО «Halyk Bank»,  
БИН 040940000029



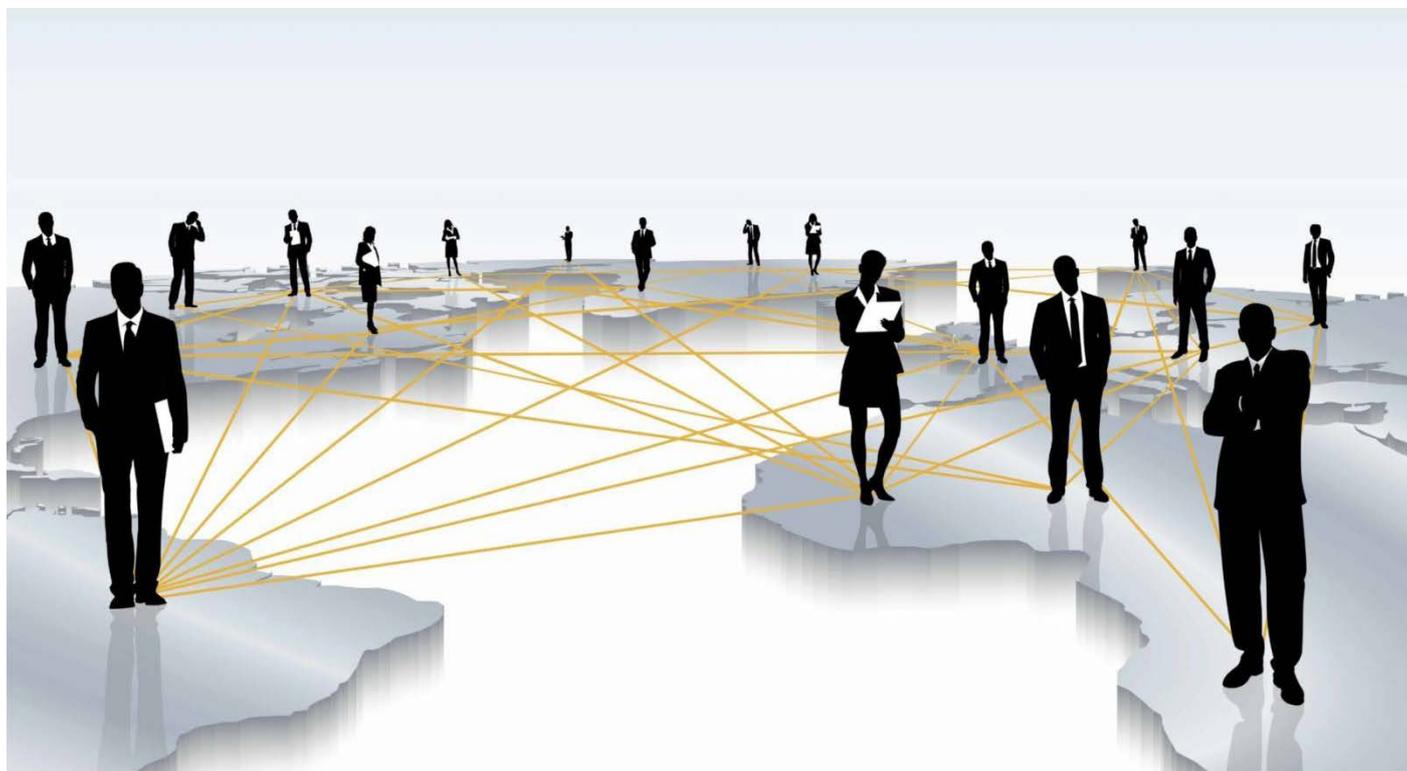
## ИСТОРИЯ АО «ОЭСК»

Год	Этапы развития
1997 год	«Алтайэнерго» перестало существовать как единая энергетическая система, Восточно-Казахстанские сети стали самостоятельным юридическим лицом. Магистральные линии и подстанции были переданы в АО «KEGOC». Образовано отдельное юридическое лицо – Закрытое Акционерное Общество «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания».
1999 год	ЗАО «ВК РЭК» вместе с его Семипалатинским филиалом передано под управление корпорации AES.
2001 год	Реализовываются комплекс мероприятий по борьбе с потерями по всей Восточно-Казахстанской области.
2004 год	В соответствии с требованиями законодательства Республики Казахстан о разделении функций энергопередающих и энергоснабжающих организаций, на базе энергосбыта АО «ВК РЭК» создано ТОО «Шыгысэнерготрейд» - гарантирующий поставщик электроэнергии ВКО. АО «ВК РЭК» начинает применение самонесущего изолированного провода (СИП). Принято решение о внедрении автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии. Данный проект, как и проект СИП, стал первым в РК среди других электросетевых компаний.
2005 год	ЗАО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания» перерегистрировано в АО «Восточно-Казахстанская региональная энергетическая компания».
2006 год	Восточный и Семипалатинский регионы объединены в единую распределительную компанию АО «ВК РЭК».
2008 год	Во исполнение «Стратегии индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2003-2015 г.г.», утвержденной Указом Президента Республики Казахстан, АО «ВК РЭК» внедрило и сертифицировало в органе по сертификации TÜV SÜD Management Service GmbH (Германия): Интегрированную систему менеджмента на основе требований двух международных стандартов: ISO 14001 и стандарт BS OHSAS 18001.
2010 год	АО «ВК РЭК» одним из первых предприятий Казахстана выполнило ввод в опытную, а затем и в промышленную эксплуатацию АСКУЭ первого уровня. Практика внедрения автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии была признана лучшей по СНГ.
2011 год	АО «ВК РЭК» внедрило и сертифицировало в органе по сертификации TÜV SÜD Management Service GmbH (Германия): Интегрированную систему менеджмента на основе требований трех международных стандартов ISO 9001, ISO 14001 и стандарта BS OHSAS 18001.
2012 год	АО «ВК РЭК» и ТОО «Шыгысэнерготрейд» переданы в доверительное управление энергетическому холдингу АО «Самрук-Энерго».
2015 год	По совместному Проекту (с 2010г.) Министерства окружающей среды и водных ресурсов Республики Казахстан и ПРООН «Разработка и выполнение комплексного плана по управлению ПХД» проведен вывоз на уничтожение ПХД - содержащих конденсаторов в г. Лион (Франция), в том числе 331 конденсатор от АО «ВК РЭК».
2014 -2017 г.г.	В рамках инвестиционной программы АО «ВК РЭК» ежегодно выполняется реконструкция, замена и ремонт линий и электрооборудования, в связи с чем планомерно повышается надёжность электроснабжения. Выполнены работы по внедрению АСКУЭ у более, чем 80 000 абонентов.
2017 год	14 декабря 2017 года была реализована энергетическим холдингом АО «Самрук-Энерго» новому владельцу - ТОО «Восточно-Казахстанская энергетическая компания»
2018 год	АО «ВК РЭК» в рамках прохождения наблюдательного аудита ИСМ осуществил успешный переход на соответствие требованиям международных стандартов ISO 9001 и ISO 14001 новой версии 2015 года.
2018 год	АО «ВК РЭК» и Евразийский банк развития подписали Меморандум о взаимопонимании
2018 год	100-летие Семейских районных электрических сетей. Учреждение высшей корпоративной медали «Мінсіз қызметі үшін». В честь 100-летия Семейских районных электрических сетей была учреждена юбилейная медаль «100 жыл Семей электр желісі».
2019 год	Празднование 70 – летнего юбилея Восточноказахстанских электрических сетей. Награждение высшей корпоративной медалью “Мінсіз қызметі үшін» и ценного подарка, вручение наград Министерства энергетики, КЭО и ордена «Енбек Данкы» III степени.
2020 год	АО «ВК РЭК» в рамках прохождения ресертификационного аудита ИСМ осуществил успешный переход на соответствие требованиям нового международного стандарта ISO 45001:2018.
2021 год	4 марта 2021 года была проведена государственная перерегистрация юридического лица в связи с переименованием, АО «Восточно-Казахстанская Региональная Энергетическая Компания» переименована в АО «Объединённая ЭнергоСервисная Компания».
2021 год	АО «ОЭСК» успешно пройден наблюдательный аудит ИСМ, получены действующие сертификаты ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001.
2022 год	АО «ОЭСК» в рамках прохождения наблюдательного аудита по ИСМ, подтвердил требования международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001.
2023 год	АО «ОЭСК» в рамках прохождения ре-сертификационного аудита по ИСМ, подтвердил требования международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001.
2024	АО «ОЭСК» в рамках прохождения наблюдательного аудита по ИСМ, подтвердил требования международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001.

## ТОО «Шыгысэнерготрейд»

Год	V, Млн. кВт.ч	Ср. тариф для бытовых потребителей с НДС	УУК*, %	Этапы развития
2004				28 сентября регистрация юридического лица
2005	1 958	3,3	96	Переход с кассового метода на начисления оплаты за э/э, внедрение биллингового программного обеспечения «APLOS»
2006	2 096	3,91	97	Открытие ЦПО, разработка проектов по альтернативным способам оплаты
2007	2 123	4,9	94	Создание единого Call Center для потребителей по вопросам тепло и электроснабжения, открытие отделений в городах Костанай и Кызылорда
2008	2 224	5,6	-	Сертификация ISO 9001:2000 Закрытие отделений в городах Кызылорда и Костанай
2009	2 202	6,2	95	Модернизация биллингового программного обеспечения, проекты по дополнительному доходу – продажа приборов учета и светодиодной продукции, реклама на обороте счета
2010	2 262	7,48	86	Стратегия непрерывного улучшения КАЙДЗЕН и АРЕХ, альтернативные способы оплаты (оплата через сайт, Handy Pay, терминалы оплаты)
2011	2 542	8,13	97	Впервые год закончен с прибылью Ре-сертификация ISO 9001:2008
2012	2 668	9,14	95,3	Управление АО «Самрук-Энерго», приняты активы Контакт-Центра, обслуживающего по вопросам электроснабжения и водоснабжения, внедрены проекты «Электронная очередь» в ЦПО, видеонаблюдение (на 31 участке)
2013	2 576,5	10,22	97,1	Обновление биллингового программного обеспечения, присоединены потребители поселков Жезкент и Усть-Таловка, внедряется система корпоративного управления: утверждены органы управления, Стратегия развития, система управления рисками
2014	2 659	10,87	97,2	Внедрен «Личный кабинет» на корпоративном сайте www.shygys.kz К Контакт-центру подключены 12 районов и юридические лица
2015	2 643	10,516	98	Автоматизированные кассы без комиссии, sms-счет и sms-информация о задолженности за электроэнергию, к Контакт-центру подключены 7 районов, разработан "Расчетный калькулятор" в Личном кабинете
2016	2 671	10,509	98,4	Переход на платформу 1С 8.3, интеграция учетных систем с порталами государственных налоговых органов по работе с электронными счетами-фактурами, обновлен «Личный кабинет» на сайте www.shygys.kz, внедрен «Личный кабинет» для мобильных устройств на базе Android и iOS
2017	2 618	11,088	98	Энергоснабжение потребителей поселков Жезкент и Усть-Таловка Шемонаихинского района, установка системы «кнопки голосования» для оценки работы операторов в г. Усть-Каменогорск и Семей, сертификация на соответствие требованиям обновленной версии ISO 9001:2015
2018	2 632	11,642	-	Внесения изменения в органы Товарищества в части исключения Наблюдательного совета; оптимизация организационной структуры; отказ от сертификата ISO 9001:2015
2019	2515	11,642	-	В связи с жалобами потребителей открылся офис Левобережного участка на Левобережном районе г. Усть-Каменогорск. Дополнительно, прием заявок от потребителей начал производиться через WhatsApp. Произведен переход на онлайн фискализацию платежных терминалов.
2020	2 525	11,642	-	Произведен 100% переход на автоматизированный электронный учет трудовых договоров в enbek.kz. Обновлен интерфейс и дизайн сайта shygys.kz. Введены в эксплуатацию новые вычислительные ресурсы (серверы), улучшающие производительность ИС Cubic (на старом сервере закрытие происходило на протяжении 2 дней, в связи с чем терминалы по области не могли принимать оплату от потребителей в режиме онлайн, на новом в течение 8 часов).

2021	2 710	с 01.06.2021-12,807 с 02.11.2021 - 13,447	-	Внедрение голосового сообщения в КЦ в части изменения интерактивного меню Контакт-центра. Внедрение нового формата счет-извещения. Внедрение электронного опроса потребителей, по оценке качества обслуживания.
2022	2775	С 01.01.2022-13,447 С 01.10.2022-14,202	-	Введение услуги Telegram-Bot. Введение услуги передачи показаний на голосовую почту. Корректировка графика работы ЦПО в г. Усть-Каменогорск (добавлен рабочий день - суббота с 8.00-17.00 часов). Корректировка графика работы ЦПО в г. Семей (добавлен рабочий день - суббота с 8.00-14.00 часов). Корректировка графика работы Контакт-центра (до 19.00 часов). Включение сотрудников ТОО «Шыгысэнерготрейд» в общий чат АО «ОЭСК» по аварийным отключениям. Переезд центрального офиса ТОО «Шыгысэнерготрейд» (г. Усть-Каменогорск ул. Чехова, 70).
2023	2 864	С 01.10.2022-14,202 С 04.07.2023-15,622 С 07.12.2023-17,184	-	В рамках исполнения Государственной программы «Цифровой Казахстан» в компании введены сервисы - Мобильное приложение и WhatsApp-Bot. Согласно действующему законодательству Республики Казахстан, покупка электрической энергии осуществляется у Единого закупщика электроэнергии – ТОО «Расчетно-финансовый центр по поддержке возобновляемых источников энергии» (ТОО «РФЦ по ВИЭ») – подведомственная организация Министерства энергетики РК. Корректировка графика работы Контакт-центра (до 18.00 часов). Проведение четырех мероприятий в рамках волонтерского движения.
2024	3 244	с 15.02.2024-20,620	-	Юбилейный год – 20 лет ТОО «Шыгысэнерготрейд». Организация мероприятия помощи ветеранам ВОВ по оплате электроэнергии - Акция «Энергия добра». Подготовка передачи функций энергоснабжения энергопередающей организации АО «ОЭСК». Проведение четырех мероприятий в рамках волонтерского движения.



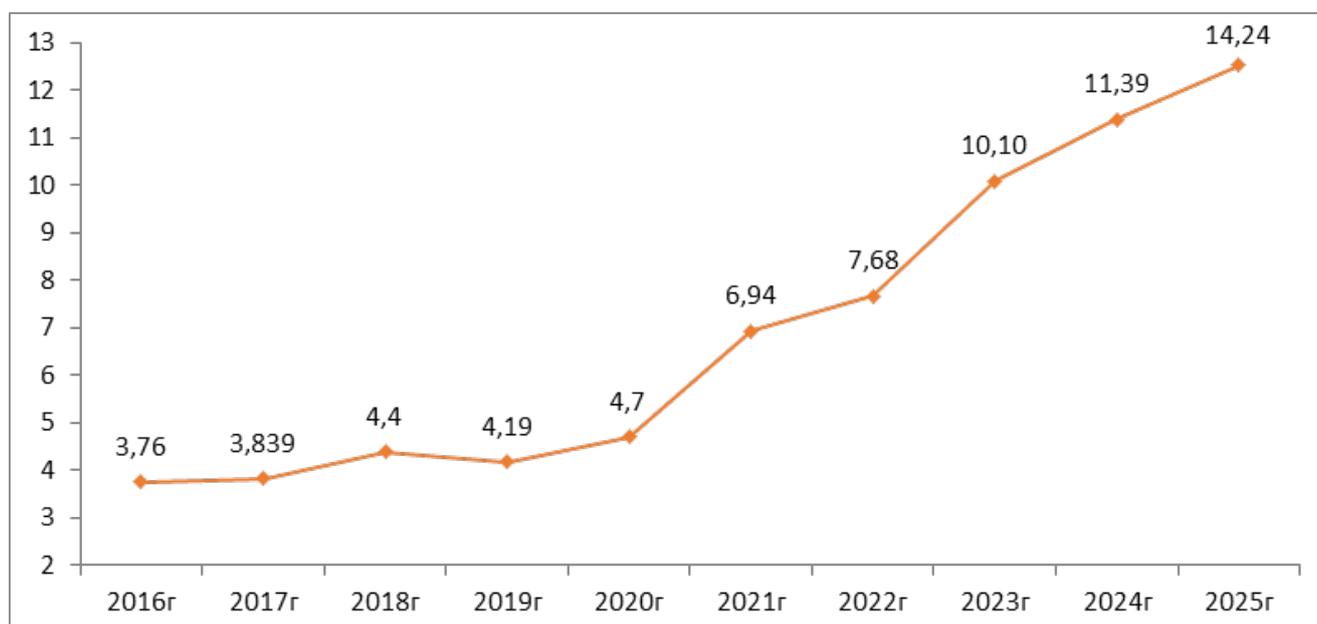
## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2024 ГОДА КОМПАНИИ АО «ОЭСК»

№	Событие	Месяц
1	Прошли публичные слушания ежегодного отчета об исполнении утвержденной инвестиционной программы, исполнении утвержденной тарифной сметы за 2022 г. на услугу по передаче электрической энергии.	апрель
2	Прошли публичные слушания отчета об исполнении утвержденной инвестиционной программы, исполнении утвержденной тарифной сметы за 1 полугодие 2023 г. на услугу по передаче электрической энергии.	июль
3	Проведен внешний наблюдательный аудит по ИСМ на соответствие требованиям международным стандартам системы менеджмента качества ISO 9001, системы экологического менеджмента ISO 14001, системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда ISO 45001.	июнь
4	В АО "ОЭСК" в соответствии с графиками были выполнены все запланированные ремонтные работы основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений. Подтверждением этого стало получение главного документа года – Паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2023-2024 гг. Получение паспорта готовности – итог напряженного труда всего коллектива компании.	сентябрь
5	Проводилось награждение сотрудников медалями и нагрудными значками, почетными грамотами и благодарственными письмами от КЭА, Министерства энергетики РК, Совета Директоров, Председателя Правления, акима Восточно-Казахстанской области, акима г. Усть-Каменогорска.	декабрь

Приказом РГУ «ДКРЕМ МНЭ РК по ВКО» (ДКРЕМ) от 21.08.2020 г. за №118-ОД утверждены тарифы и тарифные сметы на услуги по передаче электрической энергии, оказываемые АО «ОЭСК» на долгосрочный период 2021-2025 гг. Динамика тарифов предусматривает изменение тарифов до истечения их сроков действия.

В течении 2023 года действовали 2 тарифа: с 01.01.2023г по 05.09.2023г – 8,75 тенге/кВтч без учета НДС, с 06.09.2023 г. по 31.12.2023 г – 10,10 тенге/кВтч без учета НДС.

Утвержденный уровень тарифов	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
тенге/кВт*ч, без учета НДС	6,94	7,68	10,10	11,39	14,24



СОБЫТИЯ ПРЕСС-ЦЕНТРА/МОЛОДЕЖНОГО ЦЕНТРА  
АО «ОЭСК» ЗА 2024 ГОД

Дата	Событие
<p>23 февраля 2024 г.</p>	<p>«От сердца к сердцу» АО «ОЭСК» приняло участие в Дне Донора! В рамках программы #100добрыхдел сотрудники АО «ОЭСК» при поддержке КГП «Восточно-Казахстанский центр крови» провели традиционную донорскую акцию. На протяжении многих лет сотрудники Акционерного общества выступают в качестве доноров крови, как в организованных корпоративных акциях по сдаче крови, так и по собственной инициативе.</p>
	
<p>01 марта 2024 г.</p>	<p>Акционерное общество «Объединённая ЭнергоСервисная Компания» запустила дружеский эксперимент ко Дню благодарности. 1 марта в Казахстане отмечают День благодарности. Ежегодно данный праздник приобретает все больше и больше оттенков: мы выражаем благодарность тем, кто заботится о нас, помогает коллегам, родным, близким, а часто и незнакомым людям. Специально к этому празднику был запущен #челлендж «Самый лучший сотрудник».</p>
	
<p>18 апреля 2024 г.</p>	<p>Энергетики АО «ОЭСК» оказали гуманитарную помощь пострадавшим в Атырауской области В рамках программы #100добрыхдел Акционерное общество «Объединённая ЭнергоСервисная Компания» оказала гуманитарную помощь в виде продуктов питания и предметов первой необходимости пострадавшим от паводков в Атырауской области. Общий объем груза – порядка 2 тонн. На собственные средства, собранные сотрудниками АО «ОЭСК» гуманитарная помощь была распределена среди населения Атырауской области. «Коллектив АО «ОЭСК» проявив гражданскую ответственность и солидарность, не остаётся в стороне и активно принимает участие в социально-значимых акциях.</p>



4 мая 2024 г.

Энергетики АО «ОЭСК» приняли участие в республиканской экологической акции «Таза Қазақстан». В рамках недели «Өнегелі ұрпақ» сотрудники АО «ОЭСК» приняли участие в уборке территории дома престарелых «Қамқор» по ул. Серикбаева, 39 города Усть-Каменогорск. Почистили газоны, привели в порядок деревья, вывезли мусор.



22-23 мая 2024 г.

В Восточно-Казахстанской области прошли соревнования электромонтеров. На учебно-тренировочном полигоне Таврического района электрических сетей состоялись соревнования профессионального мастерства среди сотрудников АО «ОЭСК». В них приняли участие шесть команд из различных районов. Участники демонстрировали знания техники безопасности, выполняли практические задания, такие как замена проводов и изоляторов, оказание первой помощи и тушение возгорания трансформатора. По итогам соревнований победители получили почётные грамоты, ценные призы и денежные премии.



01 июня  
2024 г.

АО «ОЭСК» поздравило воспитанников детского дома с Днём защиты детей  
Сотрудники АО «ОЭСК» посетили Центр поддержки детей с особыми образовательными потребностями в городе Семей, поздравив воспитанников с Международным днём защиты детей. Ребята подготовили концертную программу, продемонстрировав свои таланты. В подарок они получили наборы для творчества, учебные комплекты и спортивный инвентарь. Завершился праздник ярким представлением с участием аниматоров и сотрудников компании.



04 сентября  
2024 г.

Сотрудники Департамента Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики Республики Казахстан принял участие в пресс-туре по объектам АО «ОЭСК». Пресс-тур организован и проведен ДКРЕМ МНЭ РК по области Абай. Основными объектами пресс-тура стали Подстанция «Водный» и КТПБ-203 в дачном массиве «Восточный береговой» г. Семей. В ходе посещения данных объектов участники пресс-тура ознакомились с инвестиционной программой, в том числе с тем, что выполнено и что планируется выполнить в 2024 году рамках утвержденной программы.



27 сентября  
2024 г.

Состоялось открытие служебного помещения для сотрудников компании в обновленном крыле здания Риддерского РЭС в г. Риддер. Ремонтные работы были проведены ремонтно-строительной службой АО «ОЭСК» для улучшения условий труда работников компании. Открытие социальных объектов, включая служебные помещения, а также реализация других социальных программ энергетического предприятия свидетельствуют о том, что АО «ОЭСК» является социально ориентированной компанией, которая, уделяя немалое внимание заботе о сотрудниках, способствует улучшению уровня жизни в регионе в целом.



**7 ноября  
2024 г.**

В селе Дайыр состоялось торжественное открытие нового административного здания Дайырского сетевого участка Зайсанского РЭС. Современное здание отвечает всем требованиям охраны труда и создаёт комфортные условия для работы специалистов. Основанный в 1994 году, участок сыграл ключевую роль в развитии электрических сетей региона. Сегодня его коллектив продолжает внедрять передовые технологии и обеспечивать надежное электроснабжение.



**11 декабря  
2024 г.**

Состоялось торжественное открытие обновленного здания Пригородного РЭС Абай аймагы. Благодаря реализации Инвестиционной программы АО «ОЭСК» сотрудники РЭС получили современные рабочие места, включая новый сварочный пост. Улучшенные санитарно-бытовые условия создают комфортную среду для работы, что положительно скажется на эффективности и производительности наших специалистов.



<p><b>20 декабря 2024 г.</b></p>	<p>20 декабря 2024 года АО «Объединённая ЭнергоСервисная Компания» торжественно отпраздновало 75-летний юбилей Восточно-Казахстанских электрических сетей и День энергетика. В мероприятии, прошедшем в областной филармонии, приняли участие ветераны отрасли, сотрудники и почетные гости.</p> <p>В рамках праздника были подведены итоги работы компании, а лучшие сотрудники награждены корпоративными и государственными наградами.</p>
	
<p><b>Еженедельно «Плановые отключения»</b></p>	<p>Еженедельно Пресс-центром проводится работа по информированию населения о плановых отключениях/отключениях для предотвращения аварийных ситуаций на официальном сайте АО «ОЭСК», а также на официальном аккаунте компании в социальной сети Инстаграм.</p>
<p><b>«Новости недели»</b></p>	<p>Еженедельно выпускается корпоративная онлайн газета, с целью донесения информации о событиях, происходящих в компании.</p>
<p><b>Ежедневно «Мониторинг СМИ»</b></p>	<p>Ежедневно Пресс-центром ведется работа по мониторингу СМИ на упоминания АО «ОЭСК». За 2024 год вышло всего 56 публикаций. Из них положительных – 27, нейтральных – 29, негативных – 0.</p>
<p><b>По мере поступления «Запросы от СМИ»</b></p>	<p>По мере поступления Пресс-центром готовится официальный ответ на запрос от СМИ. Также ведется работа с потребителями и иными заинтересованными лицами по личному их запросу через официальный аккаунт компании в социальной сети Инстаграм.</p>

## ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В АО «ОЭСК» внедрена и сертифицирована Интегрированная система менеджмента, соответствующая требованиям международных стандартов: ISO 9001:2015 - Система менеджмента качества (СМК), ISO 14001:2015 Система экологического менеджмента (СЭМ), ISO 45001:2018 - Система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (СМОЗиОБТ).

Сертификаты соответствия требованиям ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и ISO 45001: 2018 выданы Органом по сертификации CERT International, сроком действия до 07.07.2026 года.

Подтверждение сертификатов соответствия требованиям международных стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 и ISO 17025 проходит ежегодно в виде ре-сертификационных / наблюдательных аудитов.

В июне 2024 года проведен внешний сертификационный аудит по ИСМ, подтверждено соответствие требованиям стандартов ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001.

В соответствии с требованиями стандартов о риск-ориентированном подходе к системе качества, на Предприятии функционирует система управления рисками.

Реестр рисков и возможностей компании пересматривается, уточняется или дополняется на ежегодной основе, утверждается решением Правления. Ежеквартально формируется отчет по рискам структурных подразделении и выносится на рассмотрение и утверждение на заседание Правления. В случае необходимости реестр актуализируется и дополняется.



## ОХРАНА ТРУДА И ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕД

В отчётном 2024 году в АО «ОЭСК» проделана значительная работа в области производственной безопасности, охраны труда и работы с персоналом. В соответствии с требованиями Трудового Кодекса Республики Казахстан персонал компании полностью укомплектован современными индивидуальными и коллективными средствами защиты, изготовленными с применением новых технологий и материалов, средствами пожаротушения, медицинскими аптечками, плакатами безопасности, удобной и качественной спецодеждой и спецобувью.

Осуществление контроля за состоянием охраны здоровья и обеспечением безопасности труда производится в соответствии с установленными на предприятии процедурами. Измеряются ключевые характеристики операционной деятельности, которые могут оказать значительное воздействие на охрану здоровья и безопасность труда, данный мониторинг и измерения проводится в соответствии с требованиями ИП 01-04 «Производственный контроль по безопасности и охране труда», и путём проведения ежемесячных Дней ТБ в каждом структурном подразделении Предприятия с изданием итоговых приказов, направленных на улучшение состояния охраны труда, техники безопасности и повышение пожарной безопасности на энергообъектах. Требования ЗПНД, касающиеся льгот и гарантий для работников, осуществляющих деятельность во вредных условиях труда, полностью выполняются.

На основании «Правил проведения квалификационных проверок знаний правил технической эксплуатации и правил безопасности руководителей, специалистов организаций, осуществляющих производство, передачу и распределение электрической и тепловой энергии в АО «ОЭСК» по утверждённому графику проводятся квалификационные проверки знаний всего производственного персонала. В 2024 году в действующих комиссиях АО «ОЭСК» прошли квалификационные проверки знаний – 2167 человек (в том числе 477 человек в Центральной комиссии Предприятия, 1 690 человек в комиссиях структурных подразделений РЭС/регионов/технических управлений/служб).

Вновь принятому и командированному персоналу, персоналу СМО, а также студентам-практикантам проводятся вводные инструктажи. В 2024 году проведено вводных инструктажей в количестве 1 581 шт. (в том числе 725 шт. - вновь принятым работникам, 689 шт. - персоналу подрядных организаций и СМО, 167 шт. - практикантам).

По предотвращению электротравматизма проводится работа с населением об опасности поражения электрическим током. Проведены беседы в школах, имеются публикации в СМИ. В 2024 году Инженерами ОТ, ТБ и ООС РЭС, инженерами СОТ, ТБ и Э было проведено 151 занятие по электробезопасности в школах и лицеях Восточно-Казахстанской области и области Абай.

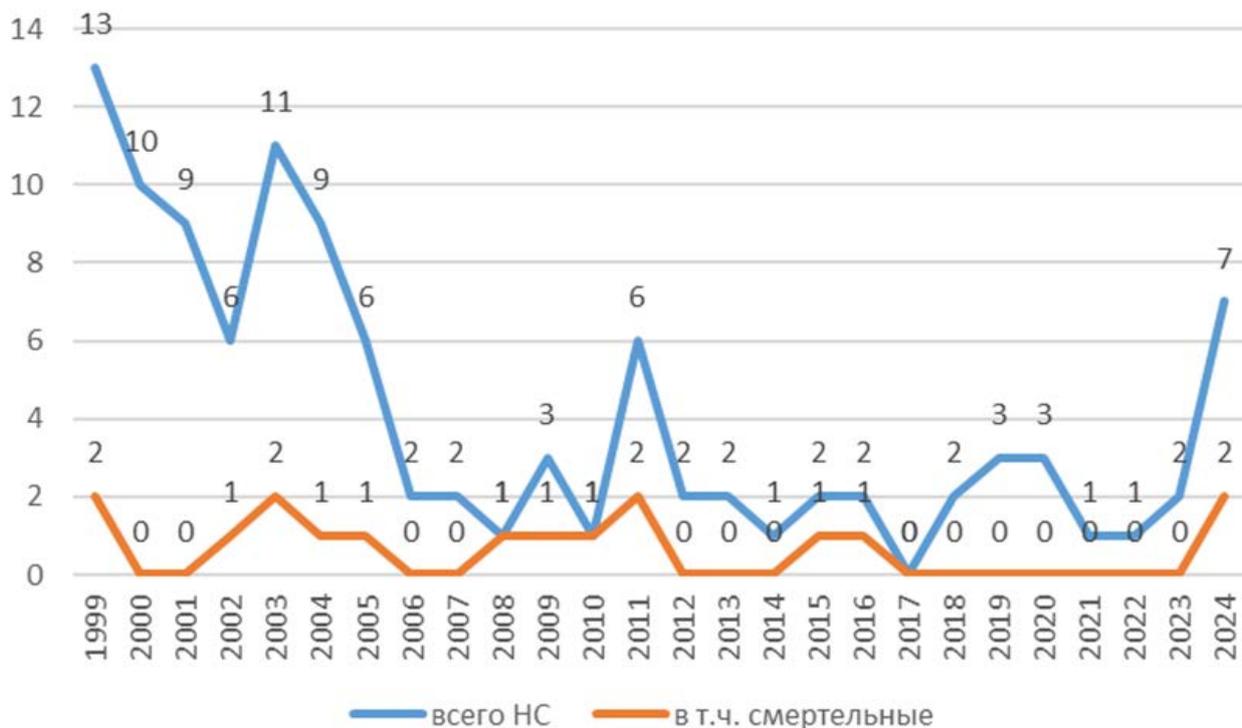


Согласно «Правил работы с персоналом в энергетических организациях Республики Казахстан» весь руководящий состав проходит периодическое обучение по вопросам безопасности и охраны труда. Также, в целях приобретения и углубления пожарно-технических знаний, персоналу компании в количестве 2 805 чел. (в том числе руководителям – 208 чел., персоналу – 2597 чел.) был проведён пожарно-технический минимум по утвержденной программе.

В 2024 году произошло 7 несчастных случаев с работниками АО «ОЭСК», в том числе 2 из них со смертельным исходом. По произошедшим несчастным случаям проведены расследования в соответствии с требованиями главы 20 Трудового Кодекса Республики Казахстан. Определены причины возникновения несчастных случаев, разработаны и выполнены корректирующие действия, направленные на предотвращение аналогичных несчастных случаев.

Допуск персонала строительно-монтажных организаций (далее - СМО) для выполнения работ в электроустановках АО «ОЭСК», производится в соответствии с требованиями пунктов 491-506 Правил техники безопасности при эксплуатации электроустановок, утвержденных приказом МЭ РК от 31.03.2015 года № 253 и внутренних нормативных документов.

## ДИНАМИКА ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА



## ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА, ТЫС. ТЕНГЕ

Показатели	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.	2024 г.
ВСЕГО:	379 419	525 282	389 725	386 233	437 133
Материалы: в т.ч.	299 996	422 055	289 673	271 255	317 944
Мыломоющие средства, медикаменты	12 748	14 085	16 270	18 974	17 791
Спецодежда, спецобувь	161 220	197 220	192 307	186 060	207 532
Спецпитание, молоко	15 279	15 334	15 314	20 231	21 444
Техническая литература, стенды, плакаты, бланки	1 046	4 280	4 737	-	-
Средства индивидуальной защиты	73 605	93 287	18 705	40 454	61 575
Прочие материалы	6 889	11 225	3 587	5 406	9 019
Инструмент	28 238	62 506	25 137	107	361
Прочие расходы по охране труда: в т.ч.	79 423	103 227	100 052	114 978	119 189
Годовой медицинский осмотр	15 637	15 169	16 380	18 669	22 816
Аттестация производственных объектов по условиям труда	-	13 740	-	-	-
Предсменное медицинское освидетельствование	33 281	39 135	40 780	48 356	49 413

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ АО «ОЭСК»



15 ноября 2021 года РГУ «Департаментом экологии по Восточно-Казахстанской области» Комитета экологического регулирования и контроля Министерства экологии, геологии и природных ресурсов Республики Казахстан была определена III категория объекта, оказывающее негативное воздействия на окружающую среду.

Производственный экологический контроль АО «ОЭСК» проводится на основе Программы производственного экологического контроля на 2018-2027гг.

Всего на промплощадках Предприятия по итогам инвентаризации имеется 416 источников выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, из них:

- 112 источников организованного выброса,
- 304 неорганизованных источников.

В процессе производственно-хозяйственной деятельности Предприятия в 2024 году превышений предельно-допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от организованных источников загрязнения не зафиксировано. Фактический валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух за 2024 год составил 25,052 т/год, из них: твердые – 4,833 т/год, газообразные и жидкие – 20,219 т/год, что не превышает установленного валового лимита – 25,052 т/год.

Согласно договору ДП-16773 от 02.07.2024 г. ТОО «Азиатская эколого-аудиторская компания» проводились инструментальные замеры выбросов загрязняющих веществ на границе санитарно-защитной зоны Предприятия. При этом было установлено, что фактический уровень по выбросам загрязняющих веществ на границе санитарно-защитной зоны Предприятия не превышает максимально разовые и среднесуточные величины.

Объем водопотребления Предприятия по подземным водам составляет до 50 м<sup>3</sup>/сутки, подземная вода используется на хозяйственно-питьевые и технические цели. Согласно требованиям ст. 66 Водного кодекса РК не требуется получения разрешения на специальное водопользование при изъятии менее 50 м<sup>3</sup>/сутки.

Мониторинг подземных скважин, проведенный в отчетном году согласно договору № ДП-16775 от 02.07.2024 г. ТОО «Азиатская эколого-аудиторская компания» по лабораторному анализу пяти скважин: (Семей РЭС, Глубоковский РЭС, Таврический РЭС, Катон-Карагайский РЭС), подтвердил что качество подземной воды из скважин Семей РЭС, Катон-Карагайского РЭС соответствует Гигиеническим нормативам показателей безопасности хозяйственно-питьевого и культурно-бытового водопользования и может быть использована как питьевая, а также анализ подземной воды из скважины Таврического РЭС показал, что вода не соответствует нормам по двум показателям: общая минерализация (сухой остаток) и жесткость, а вода из скважины Глубоковского РЭС не соответствует по показателю жесткости, в связи с чем пригодна только для технических целей

В 2024 году был заключен договор ДП-16957 от 12.11.2024г. с ТОО «ЭкоЛюкс-Ас», на проведение утилизации 58 штук ПХД-содержащих конденсаторов Аязозского РЭС. Согласно акта-приема передачи за №1 от 29 ноября 2024 года данные конденсаторы были переданы ТОО «ЭкоЛюкс-Ас» для дальнейшей их утилизации.

АО «ОЭСК» функционирует система управления охраной окружающей среды (системы экологического менеджмента) в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 14001:2015.

В целях снижения риска загрязнения почвогрунтов в результате утечки масла при эксплуатации/ремонте маслонаполненного оборудования, в 2024 году были проведены текущие ремонты ТП, КТП РЭС.

В целях минимизации рисков негативного воздействия на окружающую среду в 2024 году в рамках инвестиционной программы были выполнены работы:

- по замене маслянных выключателей на вакуумные выключатели 10 кВ в количестве 78 шт;
- по замене масляных выключателей на вакуумные выключатели 6-10 кВ в количестве 15 шт.

Отходы производства и потребления требуют временного размещения и складирования на территории промплощадок Предприятия. Расчеты по определению допустимого объема образования отходов производства и оценка существующего положения уровня загрязнения окружающей среды не требуется. Предприятие не имеет накопителей для складирования отходов производства. Разработка проекта обращения с отходами не требуется.

Проводимые организационные и технические мероприятия по ООС и обеспечению рационального природопользования, экологической безопасности за 2024 год в целом соответствуют установленным нормам, правилам, инструкциям и стандартам.

## ОХРАНА ТРУДА И ТЕХНИКА БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ТОО «ШЫГЫСЭНЕРГОТРЕЙД»

Согласно «Правил и сроков проведения обучения, инструктирования и проверок знаний по вопросам безопасности и охраны труда работников» весь руководящий состав проходит периодическое обучение по вопросам безопасности и охраны труда. Также, в Товариществе проводятся все виды инструктажей. Согласно «Правил обучения работников организаций и населения мерам пожарной безопасности и требования к содержанию учебных программ по обучению мерам пожарной безопасности» руководитель организации и лицо, ответственное за пожарную безопасность были обучены пожарно-техническому минимуму.

### Система организации труда работников

Кадровая политика компаний призвана объединить существующие подходы, наработанные методы и инструменты кадрового менеджмента с учетом лучшего современного мирового опыта в области работы с персоналом, позволив, таким образом, сформировать единый подход и выработать корпоративную систему ценностей группы компаний в области управления персоналом.

### Для обеспечения социальной устойчивости группы компаний предусмотрена реализация следующих мероприятий:

- Отсутствие несчастных случаев, повлекших потерю трудового времени в Товариществе;
- Удержание/снижение текучести персонала до 20%;
- Отсутствие нарушений законодательства РК, влекущих за собой применение штрафных санкций в отношении Товарищества.



ПЕРСОНАЛ АО «ОЭСК»

Наименование	Факт на 1 января 2024	Факт на 31 декабря 2024
Штатная численность сотрудников	3 275	3 273
Списочная численность сотрудников	2980	3102
Фактическая численность сотрудников	2 889	3026
Среднесписочная численность сотрудников	2 997	

Штатная численность предприятия утверждена в количестве 3273 единиц, в том числе административно-управленческий персонал - 118, производственный персонал – 3155.

На 1 января 2024 года списочная численность работников предприятия составила 2980 человек, фактическая – 2 889 человек. На 31 декабря 2024 года списочная численность работников предприятия составила 3 102 человек, списочная численность АУП - 110 человек, ПП – 2 992. Фактическая численность работников – 3 026 человек, АУП - 99 человек, ПП – 2 927.

Среднесписочная численность за 2024 год – 2 997, из них АУП – 106, ПП – 2 891.

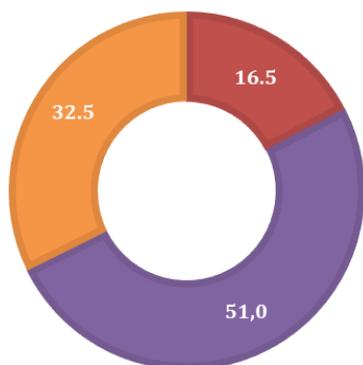
Средняя заработная плата по предприятию в 2023 году составила 264 897 тенге, в 2024 году – 317 131 тенге.

Текучесть кадров в 2023 году составила – 16,6 %, в 2024 году – 15,9 %

Возраст	Численность, человек			% от общей списочной численности		
	Всего	в том числе		Всего	в том числе	
		Мужчины	Женщины		Мужчины	Женщины
до 24 лет	259	209	50	8,3	6,7	1,6
25–29 лет	254	204	50	8,2	6,6	1,6
30–49 лет	1582	1143	439	51	36,8	14,2
50 лет и старше	1007	808	199	32,4	26,1	6,4
Всего:	3102	2364	738	100	76,2	23,8

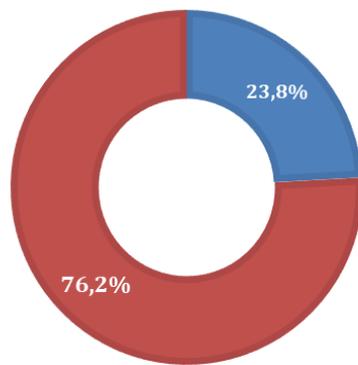
Далее представлена информация по составу персонала в разбивке по полу, возрасту, категориям

Соотношение персонала по возрасту



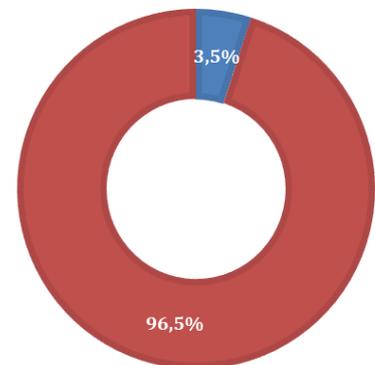
- до 30 лет
- от 30 до 50 лет
- старше 50 лет

Соотношение персонала по полу



- женщины
- мужчины

Соотношение персонала по категориям

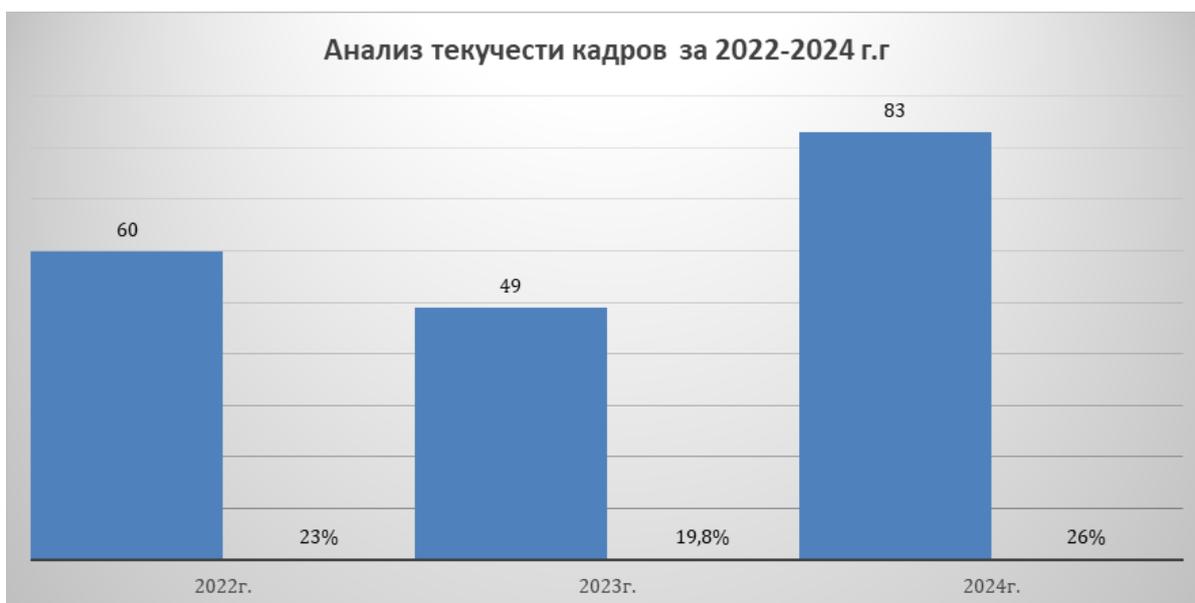


- АУП
- производственный персонал

## ПЕРСОНАЛ ТОО «ШЫГЫСЭНЕРГОТРЕЙД»

Общее количество сотрудников (списочная численность) по состоянию на 31.12.2024 года составляет 240 человек, из них в 2024 году было принято 76 сотрудников, уволилось – 83 сотрудников, из них по собственному желанию 69 человек. Таким образом, текучесть кадров составила 26%. На 1 января 2024 года списочная численность работников предприятия составила 247 человек, фактическая – 203 человека. На 31 декабря 2024 года, списочная численность АУП – 28 человек, ПП – 212. Фактическая численность работников – 211 человек, АУП – 25 человек, ПП – 186.

Текучесть кадров в 2022 году составила – 23%, в 2023 году – 19,8%, в 2024 году - 26%



	2022 г.	2023 г.	2024 г.
кол-во уволенных	60	49	83
% текучести	23%	19,8%	26%

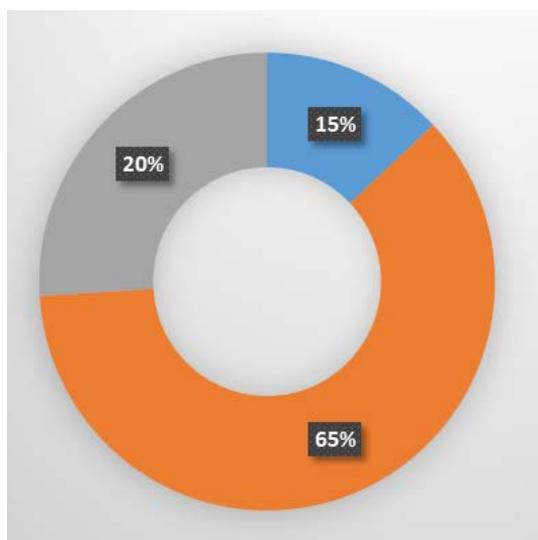
Наименование	Единица измерения	Факт
Штатная численность сотрудников	штатная единица	233
Списочная численность сотрудников	человек	240
Тип занятости: полная занятость	%	83
Доля высшего руководства Товарищества (топ-менеджмент), являющегося гражданами Республики Казахстан	%	100

<b>Общее количество сотрудников (списочная численность)</b>	чел.	240
Общее количество нанятых сотрудников	чел.	76
Мужчины <30 лет	чел.	4
Женщины <30 лет	чел.	20
Мужчины 30-50 лет	чел.	9
Женщины 30-50 лет	чел.	38
Мужчины >50 лет	чел.	-
Женщины >50 лет	чел.	5
Общее количество сотрудников, покинувших организацию	чел.	83

Мужчины <30 лет	чел.	4
Женщины <30 лет	чел.	14
Мужчины 30-50 лет	чел.	9
Женщины 30-50 лет	чел.	52
Мужчины >50 лет	чел.	1
Женщины >50 лет	чел.	3

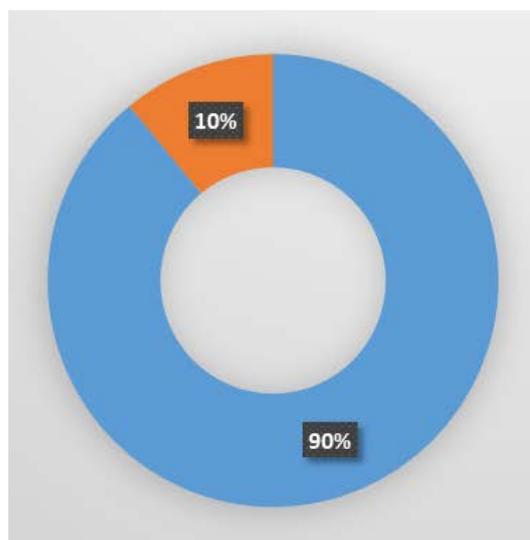
Далее представлена информация по составу персонала в разбивке по полу, возрасту, категориям

Соотношение персонала по возрасту



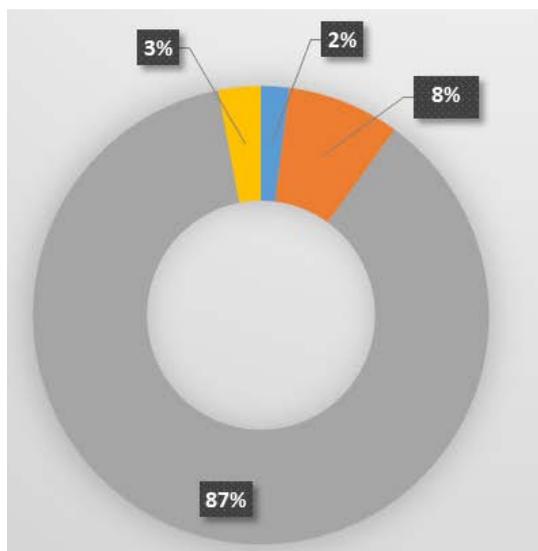
- до 30 лет
- от 30 до 50 лет
- старше 50 лет

Соотношение персонала по полу



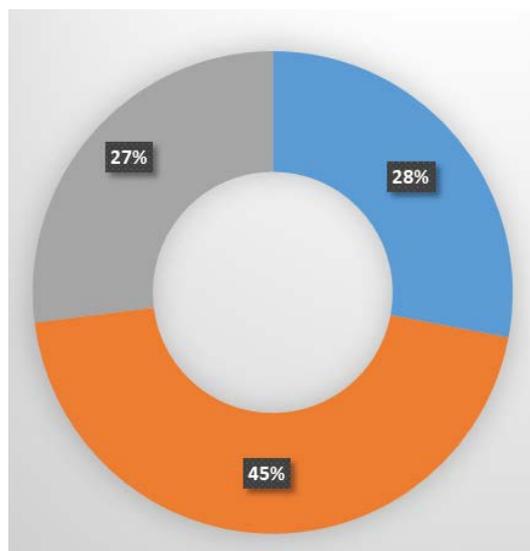
- женщины
- мужчины

Соотношение персонала по категориям



- Топ менеджмент
- Руководители
- Специалисты
- Рабочие

Соотношение персонала по регионам



- Управление
- Регион Восток
- Регион Семей

## ПОДГОТОВКА И ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ АО «ОЭСК»

Подготовка и повышение квалификации кадров проводилась в 2024 году согласно плану по подготовке и переподготовке кадров.

Фактические расходы на подготовку, переподготовку и повышение квалификации на 2024 год составили – 27 709,71 тыс. тенге, из них, на АУП – 6 739,70 тыс. тенге, на ПП – 20 970,01 тыс. тенге.

Обучение персонала проходило по следующим направлениям:

- обучение в области охраны труда и техники безопасности;
- повышение квалификации и обучение инженерно-технических работников;
- повышение квалификации административно-управленческого персонала;
- техническая учеба и аттестация рабочего персонала.

В 2024 году 462 человека прошли обучение и повышение квалификации за счет средств компании на общую сумму 27 709,71 тыс. тенге, в том числе:

- обязательное обучение прошли - 413 чел., из них, 401 чел. (ПП) и 12 чел. (АУП);
- обучение по потребности подразделений - 49 чел., из них, 37 чел. (ПП) и 12 чел. (АУП).

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации была организована в различных учебных центрах и учреждениях:

ТОО «Учебно-производственный центр «КЕС» (г.Усть-Каменогорск), было организовано обучение по теме «Руководящие работники и лица ответственные за обеспечение безопасности и охраны труда», в котором приняли участие 109 работников.

ТОО «БЖД-Сервис» (г.Усть-Каменогорск), было организовано обучение по теме «Пожарно-технический минимум», в котором приняли участие 205 работников.

ТОО «БЖД-Сервис» (г.Усть-Каменогорск), было организовано обучение персонала по соблюдению требований в области промышленной безопасности по следующим специальностям: «Лицо ответственное по надзору за безопасной эксплуатацией ГПМ, оборудования, работающего под давлением», «Лицо ответственное за безопасное производство работ ГПМ, оборудования, работающего под давлением», «Лицо ответственное за исправное содержание ГПМ, оборудования работающего под давлением», в котором приняли участие 57 работника.

ТОО «Самруқ-Қазына Орталығы» (г. Алматы), было организовано в г. Усть-Каменогорске офлайн обучение по теме «Трудовое законодательство Республики Казахстан с учетом последних изменений и дополнений в 2024г. Обучение согласительной комиссии по применению трудового законодательства РК, развитие навыков ведения переговоров и достижение консенсуса в трудовых спорах», в котором приняли участие 9 работников.

Новосибирский филиал ФГАОУ ДПО «ПЭиПК», РФ, (г.Новосибирск) было организовано обучение по теме «Повышение квалификации диспетчерского управления электрическими сетями (Диспетчеры распределительных сетевых компаний) ЦУС и ОДС», в котором принял участие 1 работник.

ТОО «Айтилект» (г. Алматы), было организовано обучение по теме «VICM VMware vSphere: установка, настройка, управление», в котором приняли участие 2 работника.

ТОО «Human Growth Kazakhstan» (г.Алматы), было организовано обучение по теме «FG1 - FortiGate Security on FortiOS» и «FG2 - FortiGate Infrastructure on FortiOS», в котором приняли участие 2 работника.

ТОО «ASSET HR» (г.Алматы), было организовано онлайн обучение в г.Усть-Каменогорске по теме «Международная Школа HR» (дистанционный курс), в котором приняли участие 1 работник.

ОФ «Областной фонд содействия реализации программ бизнес-образования «Деловая Перспектива» (г.Усть-Каменогорск), было организовано обучение по теме «Изменения в Налоговом Кодексе РК на 2024 год. Расчет заработной платы, новые социальные платежи», в котором приняли участие 2 работника.

ОФ «Областной фонд содействия реализации программ бизнес-образования «Деловая Перспектива» (г.Усть-Каменогорск), было организовано обучение по теме «Профессиональный бухгалтер РК», в котором приняли участие 2 работника.

ТОО «Бизнес - школа «Параграф» (г.Алматы), было организовано в г. Семей онлайн обучение по теме «Профессиональный бухгалтер РК», в котором принял участие 1 работник.

ТОО «Премьер Консалтинг Групп (г.Алматы, в г.Усть-Каменогорске онлайн), было организовано обучение по теме «Эффективный работа в Excel. Практикум. Финансовое моделирование и анализ данных», в котором принял участие 1 работник.

- ТОО «Центр профессиональной подготовки «Nurikon», г.Алматы «Практический курс MS Excel: продвинутый уровень. Элементы финансового моделирования», в котором принял участие 1 работник.

- ИП «Монополист», (Западно-Казахстанская область, Жангалинский р-он, с. Маштексай, обучение в г. Усть-Каменогорске) «Особенности расчета тарифа с учетом стимулирующего метода тарифного регулирования на регулируемые услуги в сфере по передаче электрической энергии, водоснабжения и водоотведения и производству, передаче, распределению и снабжению тепловой энергией», обучился 1 работник.

ТОО «ТОО «Эрнст энд Янг Казахстан», (г.Алматы, в г.Усть-Каменогорске онлайн), было организовано обучение по теме «CIA Part I «Основы внутреннего аудита», в котором приняли участие 2 работника.

- ОЮЛ «Ассоциация развития бизнеса и инфраструктуры «Orkendeu», г.Астана. «Тарифы и тарифные сметы, инвестиционные программы, контрольная деятельность на регулируемых рынках», обучился 1 работник.

ТОО «Successful Development Company», г.Алматы, было организовано обучение по теме «Руководитель СБ 1 модуль», в котором принял участие 1 работник.

ТОО «CERT Academy Kazakhstan», г. Алматы, было организовано обучение по теме «Менеджер/Внутренний аудитор интегрированной системы управления по ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018», в котором приняли участие 2 работника.

ТОО «CERT International Kazakstan», г. Алматы, было организовано обучение по теме «Менеджер по управлению рисками в соответствии с ISO 31000», в котором принял участие 1 работник.

ТОО «Nurikon Profi», г. Алматы, было организовано обучение по теме «Управление закупками. Организация закупочной деятельности. Договорные обязательства при осуществлении закупок. Организация работы с поставщиками», в котором принял участие 1 работник.

ТОО «Учебный центр UP-Grade», г. Усть-Каменогорск, было организовано обучение по теме «Сметное дело с использованием программ SANA и ABC-KZ с учетом изменений 2023-2024 гг.» (дневной курс с изменениями согласно Приказа Председателя Комитета по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства индустрии и инфраструктурного развития Республики Казахстан от 1 декабря 2022 года № 223-НҚ вводимые в действие с 01.01.2023 года», в котором принял участие 1 работник.

ТОО «Инновационный консалтинговый центр» (г.Алматы, онлайн), было организовано обучение по теме «Поверка и калибровка средств измерений электрических величин», в котором приняли участие 4 работника.

ТОО «Инновационный консалтинговый центр» (г. Алматы, онлайн), было организовано обучение по теме «Метрологическое обеспечение на предприятиях и в организациях», в котором приняли участие 2 работника.

ТОО «Инновационный консалтинговый центр» (г. Алматы, онлайн), было организовано обучение по теме «Внутрилабораторный контроль качества измерений в лабораториях и проверки квалификации», в котором приняли участие 2 работника.

ТОО «Инновационный консалтинговый центр» (г. Алматы, онлайн), было организовано обучение по теме «Анализ со стороны руководства. Риск-ориентированный подход в системе менеджмента испытательной лаборатории в соответствии с требованиями СТ РК ISO 31000-2020 и ГОСТ ISO/IEC 17025-2019», в котором принял участие 1 работник.

ВКО РГП «Казахстанский институт стандартизации и метрологии» (г. Усть-Каменогорск), было организовано обучение по теме «Оценка неопределенности результатов измерений. Практическое применение», в котором приняли участие 6 работников.

РГП на ПХВ «Казахстанский институт стандартизации и метрологии» (г. Астана, онлайн), была организована аттестация (перееаттестация) поверителей средств измерений (1-5 видов измерений), в котором приняли участие 3 работника.

ТОО «Научно-Производственное Предприятие АВС-К» (г. Астана, в г. Усть-Каменогорске), было организовано обучение по теме «Реализация новых решений в определении сметной стоимости строительства в Республике Казахстан с использованием сметной системы АВС», в котором приняли участие 5 работников.

ТОО «Учебный центр RENAISSANCE» (г. Усть-Каменогорск), было организовано обучение по теме «Сметное дело в строи-

тельстве и производстве (с нуля)», в котором принял участие 1 работник.

НАО Алматинский университет энергетики и связи им. Гумарбека Даукеева, ИПК, (г. Алматы), было организовано обучение по теме «Релейная защита распределительных электрических сетей», в котором принял участие 1 работник.

ТОО «Центр профессиональной подготовки «Nurikon», (г. Алматы), было организовано обучение по теме «Правила работы в информационной системе «Единый государственный кадастр недвижимости» (ИС ЕГКН). Практикум: поэтапное заполнение документации на портале ЕГКН. Оформление земельных участков путем перевода из земель сельского хозяйства в земли промышленности», в котором принял участие 1 работник.

ТОО «Simulation Identification Optimization of Complex Systems», (г. Астана), было организовано обучение по теме «Единый закупщик э/э», в котором принял участие 1 работник.

ТОО «Simulation Identification Optimization of Complex Systems», (г. Астана), было организовано обучение по теме «Балансирующий рынок э/э», в котором принял участие 1 работник.

ТОО «IPC2U-KZ», г. Алматы, онлайн, было организовано обучение по теме «Базовый онлайн курс Trace Mode 7», в котором приняли участие 3 работника.

- Учебный центр Департамента по чрезвычайным ситуациям Восточно-Казахстанской области (ДЧС ВКО), г. Усть-Каменогорск. Обучение в сфере гражданской защиты «Командиры формирований гражданской защиты (отрядов, команд, звеньев, постов)», обучилось 19 работников.

- Учебный центр ДЧС Область Абай, г. Семей. Обучение в сфере гражданской защиты «Руководители групп занятий с рабочими и служащими», обучилось 19 работников.

## Внутреннее обучение работников АО «ОЭСК» в Учебном центре на базе Таврического РЭС

В целях подготовки вновь принятого персонала, повышения квалификации, обмена опытом, а также необходимости в квалифицированных специалистах функционирует Учебный центр на базе Таврического РЭС.

В Учебном центре в 2024 году прошли внутреннее обучение 135 работников РЭС, из них:

1. Внутреннее обучение вновь принятых работников проводилось по 5 профессиям:

- Электромонтёр по эксплуатации электросчётчиков – 30 чел.;
- Контролёр-монтёр – 15 чел.;
- Электромонтёр по обслуживанию подстанций – 15 чел.;

- Электромонтёр по эксплуатации распределительных сетей – 46 чел.;

- Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств – 29 чел.

Для проведения обучения были задействованы опытные сотрудники компании, которые подготовили по соответствующим должностям теоретические материалы и презентации. Также были проведены практические занятия с использованием тренажера «ГОША», с помощью прибора мегаомметр, токоизмерительные клещи производили замер сопротивления изоляции, измеряли напряжение, нагрузок и других измерений.



## Получение высшего образования работниками в вузах и колледжах

В АО «ОЭСК» реализуется программа, с частичной компенсацией затрат для получения профильного электроэнергетического образования в вузах и колледжах.

Для получения профильного электроэнергетического образования в вузах и колледжах были заключены 3-х сторонние договора на обучение со следующими учебными заведениями:

- УО «Alikhan Bokeikhan University»,
- КГКП «Усть-Каменогорский Высший политехнический колледж»,
- КГКП «Электротехнический колледж».

В 2024 г. в вузах и колледжах обучались - 79 работников, в т.ч.:

- 42 работника получили высшее, среднепрофессиональное образование по специальности «Электроэнергетика», из них:

- УО «Alikhan Bokeikhan University» (6B07125 «Электроэнергетика») -15 чел.;
- КГКП «Электротехнический колледж» (07130100 «Электрооборудование» (по видам и отраслям) – 13 чел.;
- КГКП «Усть-Каменогорский Высший политехнический колледж» (07130100 «Электрооборудование» (по видам и отраслям) – 10 чел.;
- НАО «ВКТУ имени Д.Серикбаева» (6B07104 «Электроэнергетика») – 4 чел.

- 37 работников продолжают обучение, из них:



- УО «Alikhan Bokeikhan University» (6B07125 «Электроэнергетика») -17 чел.;
- КГКП «Электротехнический колледж» (07130100 «Электрооборудование» (по видам и отраслям) – 8 чел.;
- КГКП «Усть-Каменогорский Высший политехнический колледж» (07130100 «Электрооборудование» (по видам и отраслям) – 12 чел.

## Производственная практика студентов и дуальная система обучения

Также компания взаимодействует с учебными организациями. С января по декабрь 2024г. на базах АО «ОЭСК» прошли производственную практику – 148 студентов из 11 учреждений образования, в т.ч. из 3 вузов РК, 7 колледжей и 1 центра ВКО и Области Абай, из них:

1. НАО «Восточно-Казахстанский технический университет имени Д.Серикбаева», (г.Усть-Каменогорск), по специальности 6B07104 - «Электроэнергетика»-75 чел.

2. НАО «Казахский агротехнический исследовательский университет имени Сакена Сейфуллина» (г. Астана), по специальности 6B07103 - «Электротехническая инженерия» - 2 чел.

3. ТОО «Казахстанско-Американский свободный университет» (г.Усть-Каменогорск), по специальностям: 6B04102 «Менеджмент»-1, 6B07103Учет и аудит-1.

4. КГКП «Усть-Каменогорский высший политехнический колледж» (г.Усть-Каменогорск), по специальностям: 07140100 - «Автоматизация и управление технологическими процессами (по профилю)- 9 чел.;

07130200 – «Электроснабжение (по отраслям)»- 4 чел.;

07130100 «Электрооборудование (по видам и отраслям – 24 чел.

5. УО «Алтайский высший колледж» (г.Алтай), по специальности 07130700 - «Техническое обслуживание, ремонт и эксплуатация электромеханического оборудо-

вания» (по видам и отраслям) - 9 чел.

6. КГУ «Технологический колледж г.Алтай», по специальности 07130100 – «Электрооборудование (по видам и отраслям)» -7 чел.

7. КГКП «Электротехнический колледж» (г.Семей), по специальностям:

07130700 – «Техническое обслуживание, ремонт и эксплуатация электромеханического оборудование (по видам и отраслям)»-4 чел.;

07130200 – «Электроснабжение (по отраслям)» -5 чел.;

07140100 – «Автоматизация и управление технологическими процессами (по профилю)» -2 чел.

8. Учреждение «Восточный техническо-гуманитарный колледж» (г.Усть-Каменогорск), по специальности 06130100 «Программное обеспечение (по видам)» - 1 чел.

9. КГУ «Усть-Каменогорский колледж сферы и обслуживания» (г.Усть-Каменогорск), по специальности 1304000-Вычислительная техника и программное обеспечение (по видам) – 1 чел.

10. Учебное заведение «Высший колледж имени Кумаша Нургалиева» (г.Усть-Каменогорск), по специальности 04110100 – «Учет и аудит» - 2 чел.

11. ТОО «Крипто» (Учебно-практический мобильный центр, г.Усть-Каменогорск), по специальности «Электроснабжение (по отраслям)» - 1 чел.

## Подготовка и повышение квалификации ТОО «Шыгысэнерготрейд»

Для решения поставленных задач и реализации планируемых проектов необходимы высококвалифицированные кадры. Развитие персонала является одним из важнейших направлений деятельности ТОО «Шыгысэнерготрейд» по управлению персоналом и фактором успешной деятельности в целом.

Для формирования и поддержания необходимого уровня квалификации персонала, в Товариществе создана и функционирует эффективная система профессионального развития персонала, которая включает в себя как внешнее, так и внутреннее обучение и предусматривает участие сотрудников в семинарах, тренингах, конференциях, с учетом требований и перспектив развития Товарищества.

Товарищество заинтересовано в развитии профессиональных навыков и повышении квалификации своих работников, и создает равные условия для повышения квалификации работников всех уровней, по достоинству оценивая стремление к самообразованию и профессиональному развитию, в соответствии с программами обучения и профессионального развития работников.

В 2024 году в связи с ограниченным бюджетом обучение было проведено не в полном объеме. По итогам 2024 года внешнее обучение прошли 4 человека на общую сумму 1 050 000 тенге.

Кроме того, для работников предприятия было проведено обучение профильными структурными подразделениями - внутреннее обучение.

Отдел по работе с персоналом – Все сотрудники Товарищества:

- изменения в трудовом кодексе РК;
- кадровое делопроизводство;
- составление графика отпусков;
- порядок предоставления отпусков;
- кадровый документооборот.

Контакт-центр – Все сотрудники КЦ:

- Разъяснения по сервисам компании (регистрация/пользование);
- Разъяснения по вопросам начисления (изменение тарифа; подтверждающие документы по количеству прописанных);
- Разъяснения по льготам;
- Разъяснения по начислению (изменение тарифа от 15.02.2024г; подтверждающие документы по количеству прописанных);
- Разъяснения по графику снятия показаний, прием и выполнение заявок;
- Совместный разбор и анализ с операторами КЦ текущих звонков;
- Совместный разбор и анализ проблемных вопросов с операторами ЦПО;
- Прием жалоб на недоставку счетов, информирование об альтернативных способах получения информации о задолженности, Формы управления кондоминиума;
- Понятие Публичный договор, виды договоров;
- Порядок оплаты электрической энергии;
- Сверка и прием показаний ПКУ;
- Разъяснения и прием заявок;
- Разъяснение по графику снятия показаний, начисление, выставление счетов, оплата через платежные системы;
- Разъяснения по ОДН;
- Разъяснения по нормативно – правовым актам;
- Разъяснения по сервисам;
- Информирование по предписаниям по поверке ПУ;

Группа по связям с общественностью – Все сотрудники Товарищества:

- Сервисы заочного обслуживания;
- Обслуживание потребителей;
- Информационные площадки компании.



### МОТИВАЦИЯ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ПЕРСОНАЛА АО «ОЭСК»

В 2024 году ряд работников АО «ОЭСК» за образцовое выполнение трудовых обязанностей, продолжительную и безупречную работу, за добросовестный труд и личный вклад в развитие энергетической отрасли республики были отмечены отраслевыми наградами:

Наименование награждения	Кол-во персонала
Орден «Еңбек Даңқы»	1
Заслуженный энергетик КЭА	3
Почетный энергетик КЭА	6
Почетный энергетик КЭА	6
Звание «Ардагер энергетик КЭА»	4
Звание «Еңбегі сіңірген энергетик» Министерства энергетики Республики Казахстан	5
Звание «Құрметті энергетик» Министерства энергетики Республики Казахстан	6
Медаль «Электр энергетикасы саласына қосқан үлесі үшін»	6
Почетная грамота Министерства энергетики Республики Казахстан	10
Благодарственное письмо Министерства энергетики Республики Казахстан	7
Грамота Акима Восточно-Казахстанской области зам	5
Благодарность зам Акима области	5
Почетная Грамота Акима города	6
Медаль от компании «MINSIZ QYZMETI»	12+3 (ШЭТ)
Почетная грамота от Совета Директоров	10 +2 (ШЭТ)
Почетная Грамота Председателя Правления	47
Благодарственное письмо Председателя Правления	73
«ҚАЗАҚСТАН ЭЛЕКТР ЭНЕРГЕТИКАЛЫҚ ҚАУЫМДАСТЫҒЫ ардагер энергетигі»	4
Грамота Акима области Абай	16
Почетная грамота Акима г. Семей	10
<b>Итого:</b>	<b>247</b>

### МОТИВАЦИЯ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ТОО «ШЫҒЫСЭНЕРГОТРЕЙД»

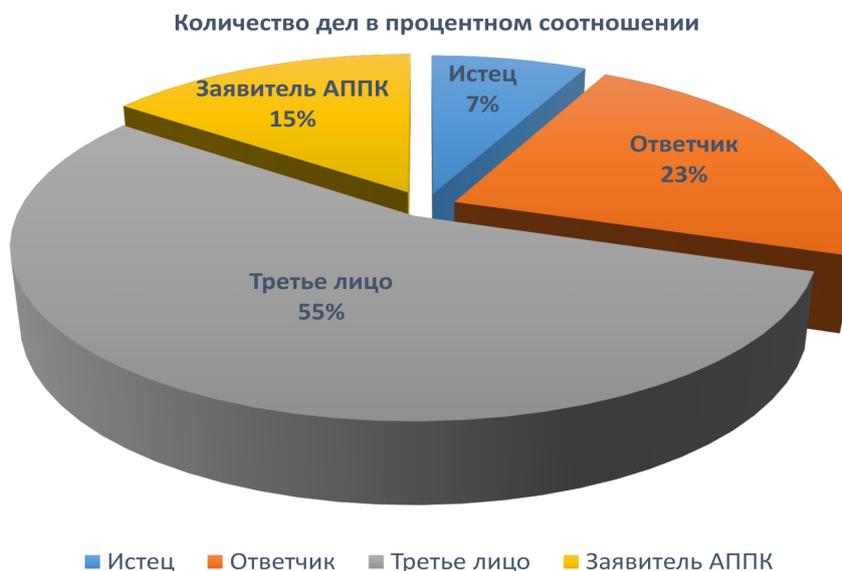
Наименование награждения	Кол-во персонала
Медаль «MINSIZ QYZMETI ÚSHIN» АО «ОЭСК»	3
Почетная грамота Совета Директоров	2
Грамоты и благодарственные письма ко Дню энергетика	16

Высшей корпоративной медалью «Міңсіз қызметі үшін» были награждены 3 сотрудников ТОО «Шығысэнерготрейд». Медаль вручается работникам за многолетний труд в компании, внесшим значительный вклад в электроэнергетическую отрасль». Почетная грамота Совета Директоров получили 2 сотрудника.

### Соответствие производства правовым требованиям

В 2024 году Юридическим управлением было обеспечено участие по 40 судебным спорам, из которых:

- в качестве истца по 3 гражданским делам;
- в качестве ответчика по 9 гражданским делам;
- в качестве третьего лица по 22 гражданским делам;
- в качестве заявителя по 6 административным делам (АППК РК).

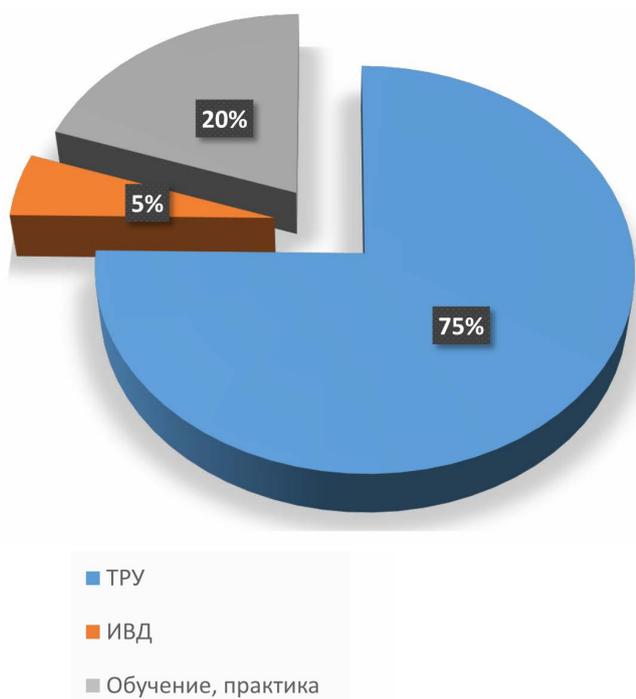


За 2024 год с участием Юридического управления заключено 1009 договоров, из них:

- 759 договоров на закупки товаров, работ и услуг;
- 51 по иным видам деятельности (доходные);
- 51 договор по повышению квалификации персонала;
- 148 договоров по прохождению практики в АО студентами вузов.

### Информация по заключенным договорам за 2024 год

Количество договоров в процентном соотношении



На Предприятии в 2024 году надзорными органами было проведено 106 проверок, по результатам которых:

1. Выписано предписаний – 4.

1.1 ГУ «Территориальный департамент Комитета атомного и энергетического надзора и контроля ВКО», из которых 3 исполнены, 1 на исполнении до 01.12.2027 года (капитальный ремонт ВЛ-0,4 в г. Риддер).

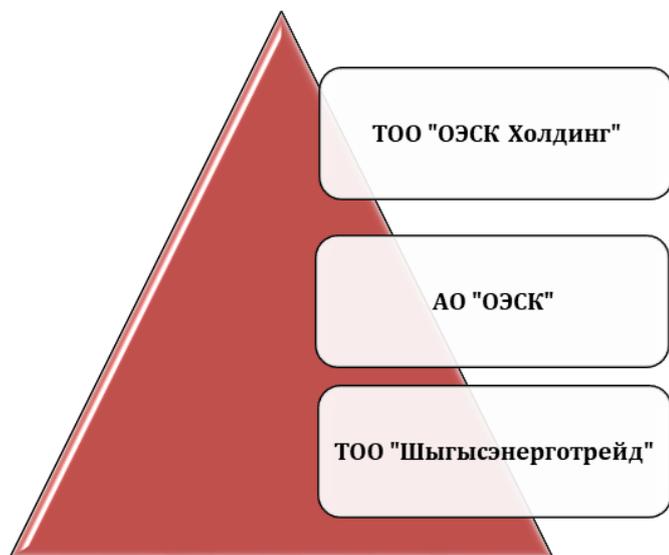
Вынесено рекомендации/ заключение дистанционного контроля - 31.

2. Подвергнуто штрафам на сумму – 3 322 800 из них:

- РГУ «ДКРЕМ по ВКО» - 1 штраф на 2 953 600 тг;
- ГУ «Департамент по чрезвычайным ситуациям по области Абай» - 1 штраф на сумму 184 600 тг;
- ГУ «Территориальный департамент Комитета атомного и энергетического надзора и контроля по области Абай» - 1 штраф на сумму 184 600 тг;

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### Структура управления



#### Система корпоративного управления АО «ОЭСК»

АО «ОЭСК» постоянно стремится повышать эффективность корпоративного управления.

Общество исходит из того, что эффективное корпоративное управление является основополагающим условием устойчивого развития Общества, снижения вероятности возникновения корпоративных конфликтов, а также для позитивного влияния на имидж.

Целью корпоративного управления является обеспечение эффективной деятельности Общества посредством построения механизма взаимодействия между органами Общества, а также реализация интересов Единственного акционера.

Единственным акционером Общества определена модель корпоративного управления, включающая следующих участников: «активный» акционер, Совет директоров, Правление, Служба внутреннего аудита и Служба безопасности.

Интересы Общества в деятельности дочерней организации реализуются в нескольких направлениях, таких как:

- планирование и контроль финансовых результа-

тов деятельности группы компании;

- контроль финансово-хозяйственной деятельности группы компании;
- непрерывное повышение эффективности внутренних процессов ДЗО в сфере управления бизнесом;
- обеспечение инвестиционной привлекательности и роста капитализации группы компании;
- формирование и реализация кадровой политики группы компании.

В процессе осуществления деятельности АО «ОЭСК» ориентировано на высокие стандарты международной практики корпоративного управления с целью сохранения конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности своих активов. Корпоративное управление Общества отражает интересы органов управления, акционеров, заинтересованных сторон. Система корпоративного управления представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью предприятия, а также систему взаимоотношений между органами управления АО «ОЭСК» и ТОО «Шыгысэнерготрейд». Компетенции органов и порядок принятия решений четко определены и закреплены в Уставах компаний.

Система корпоративного управления обеспечивает, в том числе:

- Соблюдение иерархии порядка рассмотрения вопросов и принятия решений;
- Четкое разграничение полномочий и ответственности между органами, должностными лицами и работниками;
- Своевременное и качественное принятие решений органами управления;
- Эффективность процессов в деятельности компаний;
- Соответствие законодательству и внутренним нормативным документам компаний.

В группе компаний утверждены положения об органах и структурных подразделениях, а также должностные инструкции для соответствующих позиций. Соблюдение положений данных документов обеспечивает системность и последовательность процессов корпоративного управления.

## ОРГАНЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Органами корпоративного управления Общества являются:

- 1) Единственный акционер – высший орган.
- 2) Совет директоров – орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Общества, и определяющий приоритетные направления его деятельности. Совет директоров состоит из трех членов, один из которых является независимым директором.
- 3) Правление – коллегиальный исполнительный орган, осуществляющий руководство текущей деятельностью Общества в целях выполнения задач и реализации стратегии Общества.
- 4) Служба внутреннего аудита.
- 5) Служба безопасности.



## СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### Состав Совета директоров по состоянию на 1 января 2024 года:

Действующий Состав Совета директоров:

- 1) **Нуртлеуов Шалкар Абугалиевич** – Председатель Совета директоров;
- 2) **Ахметов Мади Газизович** – Член Совета директоров;
- 3) **Дулкаиров Марат Турганбекович** – Независимый директор, Член Совета директоров.

### Ответственность Совета директоров

Совет директоров несет ответственность перед Единственным акционером за эффективное управление и надлежащий контроль над деятельностью Общества и действует в соответствии с утвержденным порядком принятия решений. Наиболее важными функциями Совета директоров являются определение приоритетных направлений деятельности Общества, принятие решения о заключении крупных сделок и другие существенные вопросы.

### Отчет о деятельности Совета директоров за 2024 год

За отчетный период Советом директоров АО «ОЭСК» было проведено 13 очных заседаний, в ходе которых было рассмотрено 36 вопросов. Заседания Совета директоров в течение года проводились на основе предложений Председателя и членов Совета директоров, Председателя Правления АО «ОЭСК», Генерального директора ТОО «Шыгысэнерготрейд».

### Обзор важнейших решений принятых Советом директоров:

1. Досрочно прекращены полномочия Генерального директора ТОО «Шыгысэнерготрейд» Кайркенова Т.К.;
2. Досрочно прекращении полномочий Заместителя Председателя Правления по экономике и финансам АО «ОЭСК» Уразова Т.А.;
3. Назначен генеральный директор ТОО «Шыгысэнерготрейд» Уразов Т.А.;
4. Утвержден бюджет АО «ОЭСК» на 2024 год;
5. Утвержден бюджет ТОО «Шыгысэнерготрейд» на 2024 год в части снабженческой надбавки;
6. Утверждены отчеты по исполнению утвержденных карт ключевых показателей деятельности Председателя Правления, членов Правления и управляющего директора по обеспечению по итогам 2023 года;
7. Утверждены корпоративные показатели и карты ключевых показателей деятельности Председателя Правления, членов Правления и управляющего директора по обеспечению на 2024 год;
8. Утверждены корпоративные показатели и карты ключевых показателей деятельности Генерального директора ТОО «Шыгысэнерготрейд» на 2024 год;
9. Утвержден риск-ориентированный аудиторский план Службы внутреннего аудита АО «ОЭСК» на 2024 год;
10. Предварительно утвержден аудированный годовой финансовой отчетности АО «ОЭСК» за 2023 год.
11. Досрочно прекращены полномочия Председателя Правления АО «ОЭСК» Ахметова М.Г.;
12. Досрочно прекращены полномочия Заместителя Председателя Правления по закупке и распределению электроэнергии АО «ОЭСК» Глибиной И.Г.;
13. Избрана Председателем Правления АО «ОЭСК» Глибина И.Г.;
14. И.о. Заместителя Председателя Правления по закупке и распределению электроэнергии АО «ОЭСК» избран Морозов К.А.;
15. Утвержден интегрированный Годовой отчет о результатах деятельности АО «ОЭСК» и ТОО «Шыгысэнерготрейд» за 2023 год;
16. Утвержден бюджет АО «ОЭСК» на 2025 год.



### Состав Правления АО «ОЭСК» на 31.12.2024 г:

По состоянию на 31 декабря 2024 года Правление АО «ОЭСК» состояло из 4 человек:

- 1) Председатель Правления АО «ОЭСК» Глибина Ирина Геннадьевна;
- 2) И.о. Заместителя Председателя Правления по закупке и распределению электроэнергии АО «ОЭСК» Морозов Константин Анатольевич;
- 3) Заместитель Председателя Правления по развитию Жанабаев Бақытжан Кайратович;
- 4) Заместитель Председателя Правления – Главный инженер АО «ОЭСК» Кусаинов Талгат Мамырханович.

### Ответственность Правления

В свою очередь, Правление несет ответственность за разработку плана мероприятий по реализации решений Совета директоров и по текущим вопросам финансово-хозяйственной и производственной деятельности Общества. Правление отчитывается перед Советом директоров за состояние проделанной работы по достижению бизнес-плана Общества.

Таким образом, понимание всеми участниками корпоративных отношений своих полномочий, сферы ответственности, подотчетности, прав и обязанностей, четкое закрепление указанных аспектов в Уставе Общества снижает риск конфликта интересов, а, следовательно, создает единое видение принципов и структуры корпоративного управления.

### Отчет о деятельности Правления за 2024 год

За период 2024 года Правлением проведено 23 очных заседаний, на которых были рассмотрены вопросы, касающиеся деятельности АО «ОЭСК».

#### Обзор важнейших решений Правления:

1. Предварительно одобрен проект бюджета АО «ОЭСК» на 2024 год;
2. Предварительно одобрены отчеты по исполнению утвержденных Карт ключевых показателей деятельности Председателя, Заместителей Председателя Правления по итогам 2023 года;
3. Предварительно одобрены корпоративные показатели и карты ключевых показателей деятельности Председателя Правления, членов Правления и Управляющего директора по обеспечению на 2024 год;
4. Утвержден проект корректировки инвестиционной программы 2024 года;
5. Утвержден проект корректировки утвержденной инвестиционной программы 2024 года;
6. Одобрен отчет об исполнении тарифной сметы за 2023 год;
7. Одобрен проект заявки на изменение утвержденного уполномоченным органом тарифа АО «ОЭСК» на 2025 год;
8. Предварительно одобрен проект бюджета АО «ОЭСК» на 2025 год.

Работа Правления Общества направлена на максимальное соблюдение интересов акционеров, а также выполнение задач Общества и реализацию его стратегии.



Корпоративное управление  
Система корпоративного управления ТОО «Шыгысэнерготрейд»



В соответствии с Уставом Товарищества Система органов Товарищества включает:

- **Участник Товарищества** - высший орган Товарищества - Совет директоров АО «ОЭСК» - орган управления, осуществляющий стратегическое управление Товариществом;
- **Генеральный директор** - единоличный исполнительный орган, руководящий текущей деятельностью Товарищества.

Генеральный директор - Единоличный исполнительный орган **Уразов Тимур Аскарлович**.

Оценка деятельности Генерального директора осуществляется на основании мотивационных ключевых показателей деятельности.

В целях поддержания деятельности Генерального директора, в Товариществе сформированы консультативно-совещательные органы, в обязанности которых входит рассмотрение вопросов и выработка рекомендаций по тому или иному вопросу в рамках своих функциональных обязанностей. Консультативно-совещательные органы подотчетны Генеральному директору Товарищества и действуют в рамках компетенции, предоставленной им в соответствии с положениями об этих органах.

**По состоянию на 31 декабря 2024 года в Товариществе функционируют 2 постоянно действующих консультативно-совещательных органа:**

Бюджетный комитет	Дата создания	Создан 31 января 2013 г. Действует на основании приказа №66 от 22.11.2022 г.
	Цель создания	Принятие на коллегиальной основе решений по вопросам формирования Бюджета и Плана закупок Товарищества и осуществление контроля над рациональным распределением и использованием финансовых ресурсов.
	Регламентирующий документ	Положение о Бюджетном комитете ТОО «Шыгысэнерготрейд» ред. 5 (утверждено 08.09.2021 г., с изменениями и дополнениями по состоянию на 05.06.2023 г.).
Комитет по работе с дебиторами и кредиторами	Дата создания	Создан 15.08.2013. Действует на основании приказа №54 от 27.09.2022 г.
	Цель создания	Управление дебиторской задолженностью, проведение единой политики по погашению дебиторской и кредиторской задолженности
	Регламентирующий документ	Положение о Комитете по работе с дебиторами и кредиторами, утверждено ред. 4 (утверждено 25.01.2021 г. с изменениями и дополнениями по состоянию на 14.10.2022 г.).



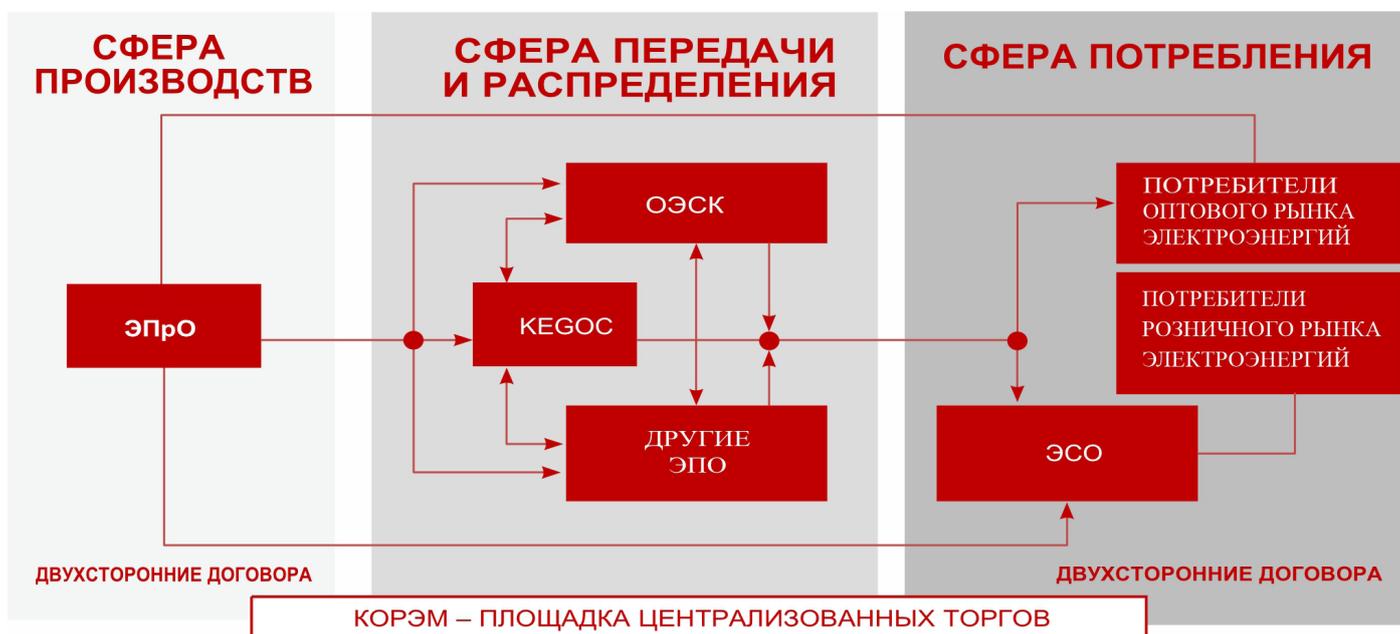


# ОБЗОР ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## ОБЗОР РЫНКА И ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ

## Действующая модель рынка электроэнергии Казахстана



## АО «ОЭСК»

Электрические сети Республики Казахстан представляют собой совокупность подстанций, распределительных устройств и соединяющих их линий электропередачи напряжением 0,4–1150 кВ, предназначенных для передачи и (или) распределения электрической энергии. Электрические сети регионального уровня обеспечивают электрические связи внутри регионов, а также передачу электрической энергии розничным потребителям. Электрические сети регионального уровня находятся на балансе и эксплуатации региональных электросетевых компаний (РЭК).

Энергопередающие организации (ЭПО) осуществляют на основе договоров передачу электрической энергии через собственные или используемые (аренда, лизинг, доверительное управление и иные виды пользования) электрические сети потребителям оптового и розничного рынка или энергоснабжающим организациям.

Сектор электроснабжения рынка электрической энергии Республики Казахстан состоит из энергоснабжающих организаций (ЭСО), которые осуществляют покупку электрической энергии у энергопроизводящих организаций или на централизованных торгах и последующую её продажу конечным розничным потребителям. Часть ЭСО выполняет функции «гарантирующих поставщиков».

АО «ОЭСК» в 2024 году, передавала электроэнергию следующим энергоснабжающим организациям:

- гарантирующий поставщик э/э - ТОО «Шыгысэнерготрейд» (462 492 потребителей, среди которых 21 937 – юр. лица);

- 45 прочих СОРЭ и прямых потребителей.

Самыми крупными пользователями услуг АО «ОЭСК»

является ТОО «Шыгысэнерготрейд», а также АО «УК ТМК», ТОО «Казцинк», ТОО «БЦК», АО «Каражыра», АО «НК КТЖ», ГКП «Өскемен-Водоканал». На оптовом рынке электроэнергии доля ТОО «Шыгысэнерготрейд» составила в 2024 году 33 % от потребления области, а на розничном рынке 77 %.

В связи с изменениями в законодательстве, вступившими в силу с 1 июля 2023 года, АО «ОЭСК» осуществляет закуп электроэнергии у Единого Закупщика ТОО «РФЦ». Кроме того, в рамках указанных изменений Предприятие осуществляет операции по купле-продаже балансирующей электроэнергии и отрицательного дисбаланса с расчетным центром БРЭ АО «КОРЭМ».

На рынке электроэнергии ВКО осуществляют свою деятельность несколько энергопередающих организаций - АО «КЕГОК», ТОО «Казцинк-Энерго», ТОО «Энергис», АО «УМЗ, ТОО «ВК Энергия», АО «НК «КТЖ» «Семейская дистанция электроснабжения» и другие.

АО «КЕГОК» является национальной электрической компанией и соответственно выполняет передачу электроэнергии по национальным электрическим сетям. Остальные энергопередающие организации ВКО осуществляют передачу электроэнергии по электрическим сетям находящихся у них на балансе.

Ниже приведена таблица по структуре покупки электроэнергии для АО «ОЭСК» за 2024 год от Единого Закупщика ТОО «РФЦ» и расчетного центра БРЭ АО «КОРЭМ» по покупке/продаже балансирующей электроэнергии и отрицательных дисбалансов.

Наименование	Ед.изм	2024 год
ТОО "РФЦ" ЕДИНЫЙ ЗАКУПЩИК ЭЭ	тыс.квт*час	397 035
АО "КОРЭМ" покупка положит. дизбалансов	тыс.квт*час	75 962
АО "КОРЭМ" продажа отриц. дизбалансов	тыс.квт*час	-5 033
<b>Всего:</b>	<b>тыс.квт*час</b>	<b>467 964</b>

**Перечень 10 крупнейших потребителей услуг АО «ОЭСК»  
(передача и распределение электроэнергии)**

№	Наименование потребителей	2022 г.		2023 г.		2024 г.	
		тыс. кВт*ч	тыс. тенге	тыс. кВт*ч	тыс. тенге	тыс. кВт*ч	тыс. тенге
1	ТОО «Шыгысэнерготрейд»	2 702 899	20 750 463	2 817 117	25 931 996	3 089 990	35 194 992
2	АО «УК ТМК»	413 103	3 172 634	360 380	3 326 442	414 682	4 723 230
3	ТОО «Silk WayEnergy»	84 571	649 508	114 772	1 055 529	21 486	244 720
4	ТОО «Алтайэнерго Трейд»	177 188	1 360 805	111 354	1 003 623	17 553	199 929
5	ТОО «Казцинк»	89 464	687 086	73 266	665 441	127 597	1 453 325
6	ТОО «AB Energo»	4276	32 836	42 004	387 118	15 932	181 465
7	ГКП «Өскемен Водоканал»	39 216	301 178	41 142	377 940	42 605	485 270
8	АО «НК«КТЖ»-«Дирекция магистральной сети»	26 531	203 758	39 323	365 192	39 267	447 255
9	ТОО «Снабпромспецтех Компани»	26 650	204 671	32 130	289 548	14 621	166 538
10	ТОО «GP Trading»	61 320	470 938	30 408	266 070	-	-

## Данные по сетям АО «ОЭСК» на 31.12.2024 г.

№	Наименование показателей	Ед. измерения	Количество
1	Количество присоединенных потребителей	абонентов	462 492
2	Общая протяженность линий электропередач, из них:	км	34 263,937
	ВЛ-220 кВ	км	161,6
	ВЛ-110 кВ	км	4 791,264
	ВЛ-35 кВ	км	4 243,6965
	ВЛ-10 кВ	км	11 950,871
	ВЛ-6 кВ	км	883,076
	ВЛ-0,4 кВ	км	10 551,123
	КЛ-6-10 кВ	км	996,6845
	КЛ-0,4 кВ	км	685,622
3	ТП, КТП, РП, ЦРП	шт	6 428
4	ПС 35 кВ и выше, из них:	шт	312
	ПС-220 кВ	шт	4
	ПС-110 кВ	шт	116
	ПС-35 кВ	шт	192
5	Количество силовых трансформаторов, из них:	шт	7064
	Количество силовых трансформаторов напряжением 35 кВ	шт	448
	Количество силовых трансформаторов напряжением 0,4/6/10кВ	шт	6616
6	Общая мощность силовых трансформаторов, из них:	МВА	4965,09
	Мощность силовых трансформаторов 35 кВ и выше	МВА	3520,30
	Мощность силовых трансформаторов 0,4/6/10 кВ и выше		1474,12
7	Максимальная нагрузка в электрических сетях, зафиксированная в течение предшествующего календарного года	МВт	823,2
8	Объем передачи электрической энергии за предшествующий календарный год	тыс. кВтч	4 003 275
9	Фактические потери электрической энергии в электрических сетях за предшествующий календарный год	тыс. кВтч	452 980

**Примечание:** объемы передачи электроэнергии за 2024 год, в том числе с возобновляемыми источниками энергии.

## ОБЗОР РЫНКА И ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ

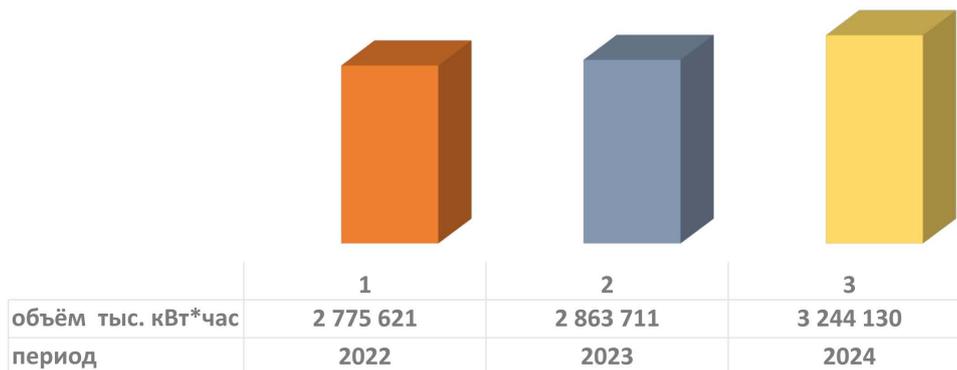
### I. Поставщики электроэнергии.

С 01.07.2023 года в связи с изменением модели оптового рынка электрической энергии согласно закона Республики Казахстан «Об электроэнергетике», ТОО «Шыгысэнерготрейд» осуществляет покупку электрической энергии в целях энергоснабжения своих потребителей у Единого закупщика (ТОО «РФЦ по поддержки ВИЭ»).

На диаграмме ниже приведена динамика объемов покупки электроэнергии за период 2021-2023 годов.

### Фактические объемы покупки ТОО «Шыгысэнерготрейд» с 2022 по 2024 г.г.

#### Анализ объема покупки электрической энергии



### II. Поставщики услуг:

1) Передача электроэнергии от энергоисточников до потребителей ТОО «Шыгысэнерготрейд» осуществляется по сетям межрегионального, регионального и местного уровней на основании двухсторонних договоров на оказание услуг по передаче электроэнергии с АО «ОЭСК» и прочими энергопередающими организациями и пользование НЭС АО «KEGOC».

### Поставщики услуг по передаче электрической энергии для ТОО «Шыгысэнерготрейд»

Наименование ЭПО	Годовой объем оказанных услуг в тыс. кВт*ч
АО «ОЭСК»	3 089 991
АО «KEGOC» (пользование НЭС)	3 244 117
ТОО«Казцинк-Энерго»	687 634
ТОО «Энергис»	51 505
ТОО «Востокэнерго»	46 655
АО «НК КТЖ» ЭЧ-18 (Семей)	29 735
ГКП «Теплокоммунэнерго»	16 807
РГП «ЕнбекОскемен»	8 320
ТОО «ВК Энергия»	14 829
ТОО «СиП»	23 043
ТОО «Ауэзовские коммунальные сети»	97 331
АО «НК КТЖ» ЭЧ-20 (Уштобе)	5 346
АО «Ульбинский металлургический завод»	8 643
ТОО «Kazakhmys Distribution» (Казахмыс Дистрибьюшн)	688
ТОО «Энерго-Инвест»	8 567
ТОО «ВостокЭнерджи»	948

В связи с тем, что деятельность по передаче и распределению электрической энергии является сферой естественной монополии, у ТОО «Шығысэнерготрейд» отсутствует альтернатива в выборе поставщиков данных услуг, т.к. потребители присоединены к их сетям.

Кроме того, тарифы на передачу услуг согласовываются антимонопольными органами, в связи с чем затраты на передачу являются сквозными в конечной цене ТОО «Шығысэнерготрейд».

2) поставщики системных и вспомогательных услуг:

- услуги по организации балансирования производства-потребления электрической энергии в ЕЭС Казахстана (АО «KEGOC»);
- купля-продажа балансирующей электрической энергии на балансирующем рынке электрической энергии Республики Казахстан (АО «КОРЭМ»);
- услугу по поддержанию готовности электрической мощности к несению нагрузки (ТОО «РФЦ по поддержки ВИЭ»).

### Потребители ТОО «Шығысэнерготрейд»

Клиентами ТОО «Шығысэнерготрейд» являются субъекты розничного рынка электрической энергии Восточно-Казахстанской области и области Абай Республики Казахстан.

ТОО «Шығысэнерготрейд» поставляет электроэнергию более 533 тыс. потребителей. В настоящее время компания снабжает электрической энергией 10 городов, 15 районов, 30 поселков и 870 других населенных пунктов на территории Восточно-Казахстанской области и области Абай.

По состоянию на 2024 год:

Территория обслуживания – 283 300 км<sup>2</sup>.

Годовой объем продаж – 3 244 млн. кВт\*ч.

Количество потребителей – 532 907 потребителей.



Доля ТОО «Шығысэнерготрейд» по розничной реализации электроэнергии населению ВКО составляет свыше 99%.

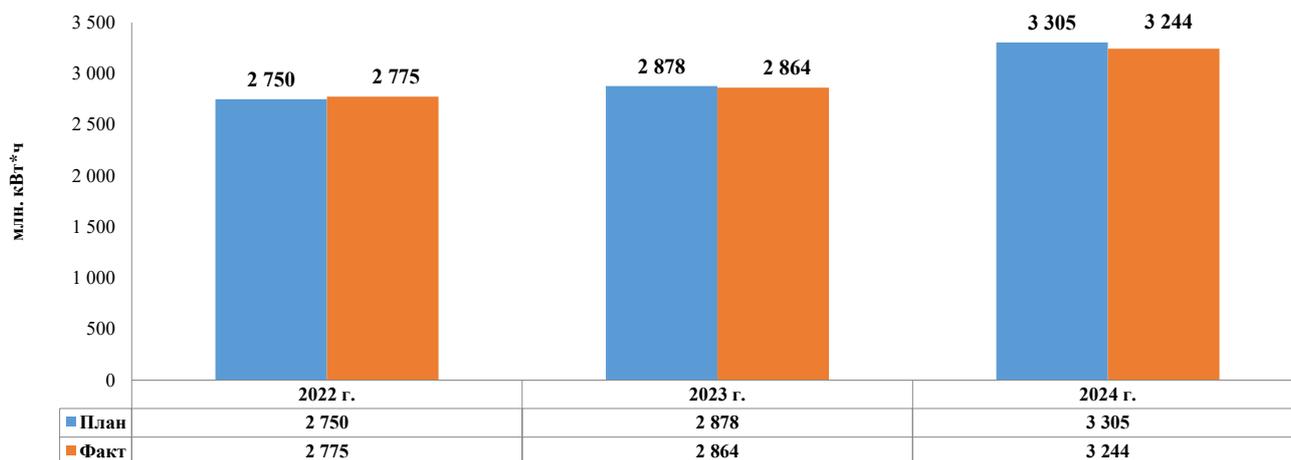
ТОО «Шығысэнерготрейд» - гарантирующий поставщик электрической энергии на территории Восточно-Казахстанской области и области Абай.

## Структура и количество потребителей

Группы потребителей	2022 год	2023 год	2024 год
Население	498 165	498 659	507 566
Не бытовые потребители, в том числе:	23 653	24 289	25 341
Промышленные и приравненные к ним потребители	720	720	870
Бюджетные организации	2 390	2 229	2 285
Прочие потребители	20 543	21 340	22 186
<b>Всего:</b>	<b>521 818</b>	<b>522 948</b>	<b>532 907</b>

Объемы продажи электроэнергии зависят от многих внешних факторов, включая аномально теплые осенне-зимние периоды, сокращение производственных мощностей предприятий и т.д. Динамика продажи электроэнергии за 2022-2024 годы представлена на диаграмме ниже.

## Анализ реализации электрической энергии по сравнению с планом за 2022-2024 гг.



## Улучшение производственной деятельности ТОО «Шыгысэнерготрейд»

В целом работа предприятия направлена на своевременное решение вопросов обеспечения надежного и качественного энергоснабжения населения Восточно-Казахстанской области и области Абай.

Основная деятельность Товарищества - организация обслуживания потребителей с предоставлением полного комплекса сервисных услуг, направленных на удовлетворение потребностей клиента.

Товарищество заботится о развитии сервисов для своих потребителей. По всем вопросам энергоснабжения потребители используют сервисы компании - Контакт-центр 8 (7232) 700-555, сайт Товарищества [www.shygys.kz](http://www.shygys.kz) «Личный кабинет», а также WhatsApp № тел +7 771 302 20 25 (данный сервис автоматически обрабатывает сообщения и ответит на них, здесь можно узнать переплату/задолженность по лицевому счету, передать показания, а также BOT поможет найти ответы на часто задаваемые вопросы).

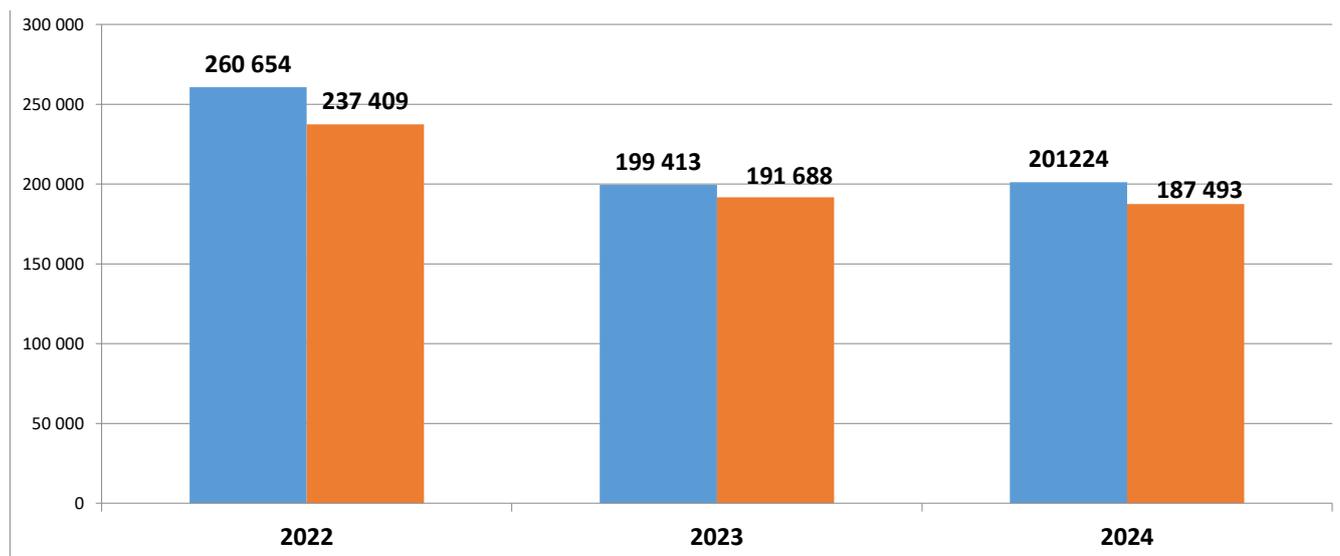
При обращении в Telegram-Bot компании потребители могут узнать задолженность по своему лицевому счету, передать показания с прибора учета электроэнергии, запросить рассылку ежемесячных сообщений о задолженности.

Удобный сервис «Мобильное приложение» поможет потребителям отслеживать состояние своего лицевого счета в онлайн-режиме – это позволяет управлять своим счётом просто и легко.

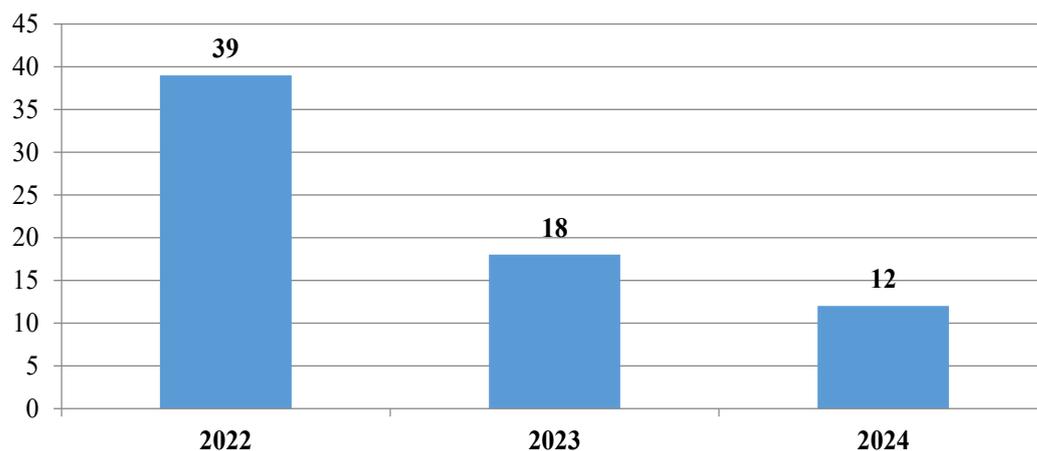
Товариществом реализована возможность подписки на доставку счет-извещений на электронную почту (услуга бесплатная) или мобильный телефон посредством sms-сообщения (услуга платная – 15 тенге).

Разнообразие сервисов компании – это возможность решать вопросы потребителей ни одним доступным способом – удобным для нас, а давать потребителям самостоятельный выбор площадки для общения.

Динамика поступления звонков в Контакт центр за 2022-2024 гг.



Количество корректных обращений / жалоб



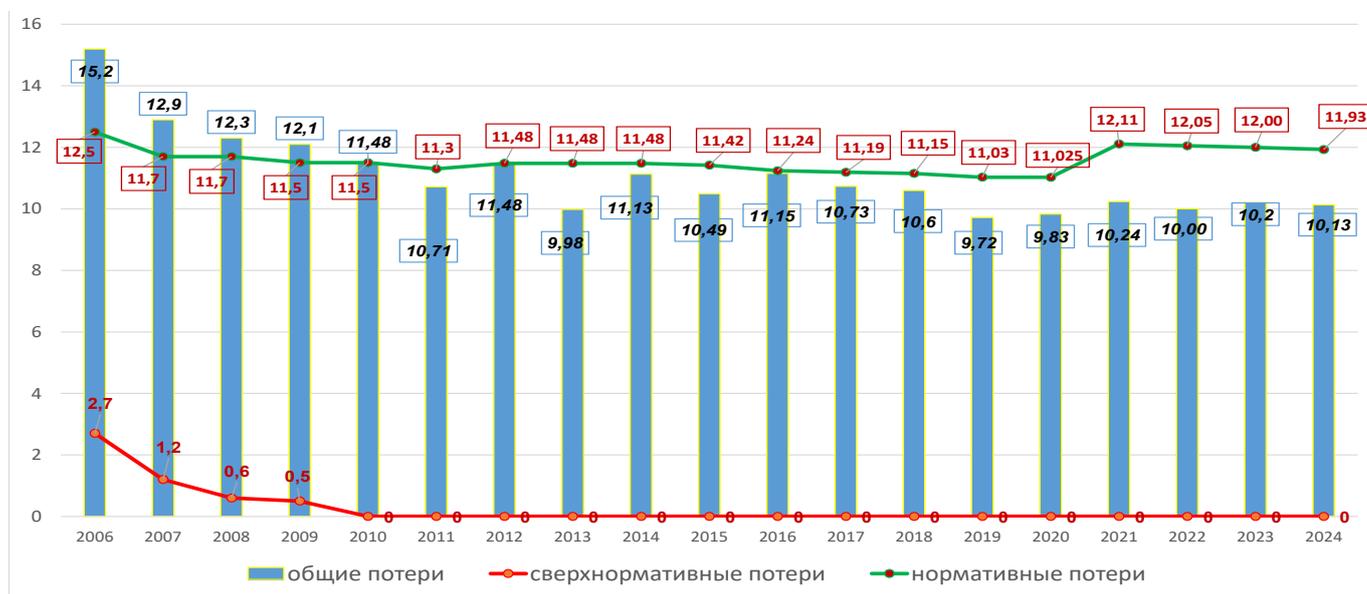
В Товариществе на постоянной основе проводится работа по регистрации, своевременной и полной отработке обращений по проблемным вопросам потребителей.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

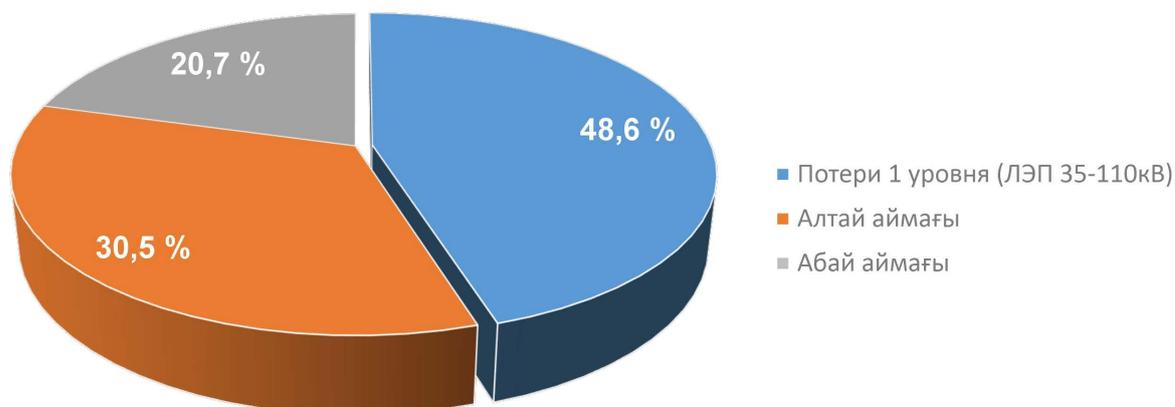
Производственные показатели деятельности АО «ОЭСК» за 2024 год

Наименование показателя	Ед. измерения	Бюджет	Факт	Отклонение %
Объем входа в сеть	тыс. кВт ч	4 425 993	4 471 239	-1,02
Объем транзита э/энергии (с хозяйственными нуждами)	тыс. кВт ч	3 896 151	4 018 259	-3,13
Объем покупки э/э	тыс. кВт ч	545 109	467 964	14,15
Потери э/э	тыс. кВт ч	529 842	452 980	14,50
	%	11,39	10,13	1,26
Сверхнормативные потери	тыс. кВт ч	0	0	0

Динамика снижения потерь за период 2006-2024 гг.



Структура потерь электроэнергии за 2024 год



Подразделение	Единица изм., тыс.кВт*ч
Потери 1 уровня (ЛЭП 35-110кВ)	220 280
Алтай аймағы	138 545
Абай аймағы	94 155
Всего:	452 980

Динамика объема передачи электроэнергии АО «ОЭСК» за период 2015-2024 гг.



АНАЛИЗ АВАРИЙНЫХ ОТКЛЮЧЕНИЙ ПО АО «ОЭСК» ЗА 12 МЕСЯЦЕВ 2024 ГОДА

Сравнительный анализ аварийных отключений по годам по АО «ОЭСК»  
Аварии и отказы АО «ОЭСК» за 2023 – 2024 гг.

Технологические нарушения	Количество		2023 г / 2024 г		Недоотпуск, кВт*ч		Разница 2023 г / 2024 г	
	2023 г	2024 г	кол-во	%	2023 г	2024 г	кол-во	%
Аварии	0	0	0	0	0	0	0	0
Отказы I степени	0	0	0	0	0	0	0	0
Отказы II степени	1450	1755	305	21	1 084 474,6	1 594 914,6	510 439,4	47,1
Итого:	1450	1755	305	21	1 084 474,6	1 594 914,6	510 439,4	47,1

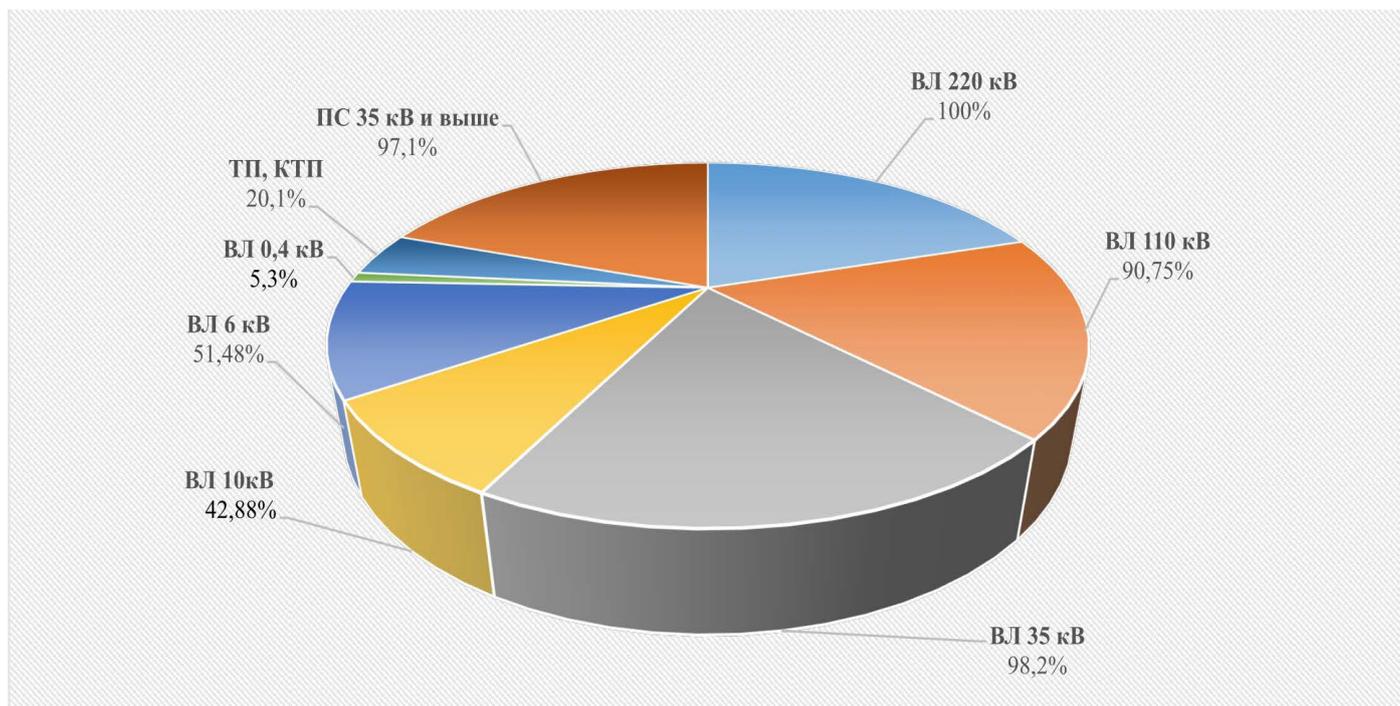
Год	ВЛ-220кВ	ВЛ-110кВ	ВЛ-35кВ	ВЛ, КЛ, оборуд. 6-10кВ	Оборудование ПС	Итого	0,4 кВ	Итого
2022	3	56	88	800	113	1 060	342	1 453
2023	1	45	97	862	106	1 111	236	1 450
2024	0	75	105	973	112	1 264	317	1 755
Недоотпуск электроэнергии 2022 г., кВт*ч	0	60 422,8	87 606,3	598 842,5	305 792,6	1 052 664,3	35 252,1	1 087 916,4
Недоотпуск электроэнергии 2023 г., кВт*ч	0	109 086,3	101 140,9	566 015,3	200 607,1	976 849,7	17 200,1	1 084 474,6
Недоотпуск электроэнергии 2024 г., кВт*ч	0	251 189	163 697	656 440,2	351 627,4	1 428 187,2	46 875,9	1 594 914,6

### Мероприятия по снижению аварийности в электрических сетях:

1. Анализ аварийных отключений, выявление причин по часто отключающимся ВЛ (в течение 1 года более 5 раз), выполнение мероприятий по устранению причин.
2. Выполнение в полном объеме ремонтов основного и вспомогательного оборудования ПС, ЛЭП, ТП, КТП, зданий, сооружений.
3. Приобретение спецтехники.
4. Ремонт и подготовка к работе вездеходной и специализированной техники, для перемещения и доставки оперативно-ремонтных бригад к месту повреждения для оперативного устранения причин повреждения оборудования ПЭС, ЛЭП.
5. Выполнение противопожарных и противоаварийных мероприятий, тренировок.
6. Выполнение предписаний «Территориального департамента Комитета атомного и энергетического надзора и контроля Министерства энергетики Республики Казахстан по ВКО».
7. Подготовка автономных электрических станций к работе.
8. Своевременный закуп материалов и запчастей для подготовки к работе в осенне-зимний период согласно графику производства ремонтных работ, а также для создания аварийного запаса.
9. Расчистка трассы ЛЭП в охранной зоне.
10. Замена фарфоровой изоляции ВЛ на стеклянную.
11. Модернизация и реконструкция ЛЭП с применением СИП.
12. Модернизация и реконструкция основного и вспомогательного оборудования ПС, ЛЭП, замена оборудования, находящегося в эксплуатации сверхустановленного срока.
13. Обучение персонала.
14. Модернизация схемы распределительных сетей и оборудования 10/6/0,4 кВ.
15. Внедрение и совершенствование устройств РЗиА.
16. Резервное питание по стороне 10/6/0,4 кВ.

### ИСПОЛНЕНИЕ ПЛАНА ПО ЛЕГАЛИЗАЦИИ (ОФОРМЛЕНИЮ ПРАВ НА ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ) ДЛЯ РАЗМЕЩЕНИЯ ОБЪЕКТОВ НЕДВИЖИМОСТИ АО «ОЭСК» НА 2024 ГОД

Данные по оформлению прав на земельные участки для размещения объектов недвижимости АО «ОЭСК»



За отчетный период в рамках реализации Плана по легализации (оформлению прав на земельные участки) для размещения объектов недвижимости на 2024 год ОЗО проведены следующие мероприятия.

В рамках утвержденной тарифной сметы на 2024 год и утвержденного Плана закупок на 2024 год произведен закуп услуг по оформлению прав на земельные участки и технической инвентаризации объектов недвижимости (см. таблицу № 1).

В рамках заключенного договора № ДП-16696 от 13.05.2024 г. проведены землеустроительные работы по оформлению долгосрочного права аренды на земельные участки для размещения объектов недвижимости:

- ВЛ 0,4 кВ (25 объектов) общей протяженностью 93,8 км (данные по протяженности ВЛ указаны в соответствии с сальдовыми ведомостями);
- 5 КТПБ.

В рамках исполнения договора произведено полевое обследование по уточнению протяженности и количества опор и линий. По результатам полевого обследования выполнены обзорные схемы ВЛ с указанием фактической протяженности и количества опор.

В соответствии с заключенным договором АО «ОЭСК» оформлено право временного долгосрочного возмездного землепользования на земельные участки для размещения ВЛ 0,4 кВ (25 объектов) и КТПБ (5 объектов), заключены договора аренды и получены акты на право временного возмездного землепользования на 38 земельных участка (фактическая протяженность ВЛ 0,4 кВ по актам на право временного возмездного землепользования и предоставленным материалам по определению границ и площадей земельных участков, входящих в сферу деятельности сервитута, с учётом промежуточного расстояния между опорами составила 74,72 км).

Оформлены права временного возмездного землепользования на земельные участки для размещения 3 КТПБ, установленных в рамках инвестиционных программ 2022-2023 гг.

Общее количество договоров об аренде на земельные участки, заключенных АО «ОЭСК» в период 2024 года составляет:

- 72 договора, из них на новый срок, в связи с окончанием срока аренды - 3 договора.

С целью регистрации прав на объекты недвижимости произведен закуп услуг по выполнению государственного технического обследования на объекты недвижимости, в рамках заключенных договоров выполнено государственное техническое обследование на 37 объектов недвижимости, в том числе 8 ВЛ 110 кВ (31 технических паспортов), 2 ВЛ 35 кВ (2 технических паспортов), 26 ВЛ 10 кВ (48 технических паспортов), здание РПБ в Аягозском РЭС.

Кроме того, в рамках заключенных договоров на оказание услуг по оформлению земельных участков проведены землеустроительные работы по уточнения фактических границ и площади 7 земельных участков, принадлежащих АО «ОЭСК» на праве временного возмездного землепользования (аренды).

С целью планируемого строительства сетевого участка проведены землеустроительные работы по определению новых границ земельного участка с целевым назначением - для размещения и эксплуатации производственно-жилой застройки при ПС 35 кВ Жарбулак, расположенного в с. Кабанбай Урджарского района области Абай.

В период 2024 года произведена государственная регистрация возникновения прав на объекты недвижимости:

57 – земельных участка;

64 – объектов недвижимости (2 ВЛ 110 кВ, 10 ВЛ 10 кВ, 6 КТП).

### Управление информационных технологий АО «ОЭСК»

В Управление информационных технологий в 2024 году выделена сумма на обновление основных средств в размере 145 082,2 тыс. тенге.

Основным направлением для реализации мероприятий является замена оборудования и улучшение технической инфраструктуры Предприятия.

- **Мероприятие №1** – замена персональных компьютеров в количестве 100 ед. с общей стоимостью 73 500,00 тыс. тенге.

В результате проведенного мероприятия списаны морально устаревшие и дефектные персональные компьютеры (далее – ПК) в количестве 69 ед. Дополнительно обеспечены новые рабочие места в количестве 31 ед. Средний срок службы списанных ПК – 17 лет.



- **Мероприятие №2** – замена кондиционеров в серверной комнате г. Семей в количестве 2 ед. с общей стоимостью 525,00 тыс. тенге.

- **Мероприятие №3** – замена многофункциональных устройств в количестве 10 ед. с общей стоимостью 4 407,2 тыс. тенге.

В результате проведенного мероприятия списано морально устаревшее и дефектное копировально-множительное оборудование (далее – КМО) в количестве 13 ед. Средний срок службы списанного КМО – 14 лет.



- Мероприятия №4 – замена коммутаторов в количестве 10 ед. с общей стоимостью 1 800,00 тыс. тенге.

В результате проведенного мероприятия списаны морально устаревшие и дефектные коммутаторы в количестве 10 ед. Средний срок службы списанных коммутаторов – 14 лет.



- Мероприятие №5 – внедрение системы хранения данных в комплекте с программным обеспечением Microsoft Windows DataCenter 2019 общей стоимостью 29 300,00 тыс. тенге.

В результате проведенного мероприятия, система предоставляет возможность разворачивать и управлять несколькими виртуальными машинами на одном или нескольких физических серверах.

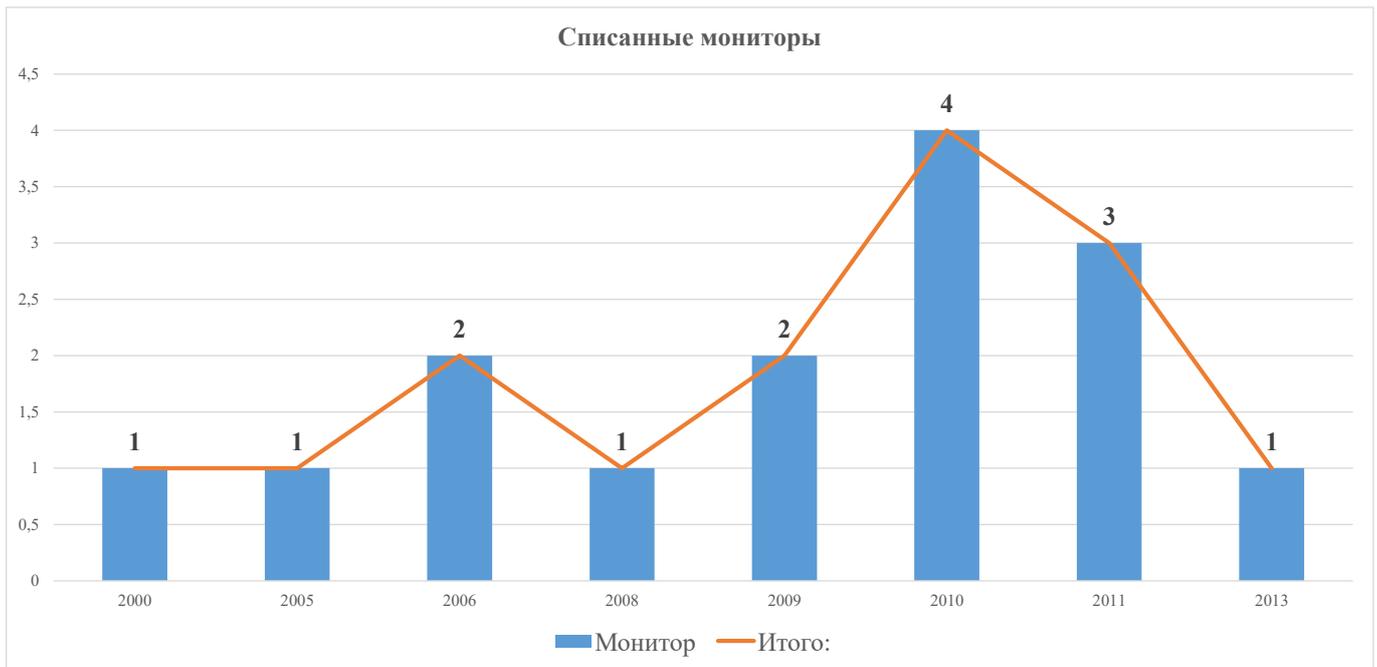
Создание архитектуры системы хранения данных с 2-мя управляемыми серверами и сетью передачи данных 10Гбит позволит увеличить производительность между серверным и коммутационным оборудованием, сократит количество отдельных физических серверов, уменьшит затраты и время на техническое обслуживание.

Подводя итог, можно выделить основные преимущества приобретения архитектуры СХД в количестве 1 шт.:

- Экономичность. Избавляет компанию от необходимости покупки обновления серверов каждые 5-7 лет, предназначенных для решения задач.
- Гибкость. При увеличении нагрузки на VM можно масштабировать ресурсы без физического обновления или выделения дополнительных серверов.
- Надежная изоляция. Сбои и заражения одной VM не отражаются на работоспособности других, расположенных на том же сервере.
- Управление версиями. Снимки виртуальной машины позволяют отменить неудачные изменения и быстро вернуться к первоначальному состоянию системы.
- Контроль над ресурсами. Виртуализация позволяет распределять вычислительные мощности между VM.

- Мероприятие №6 – замена мониторов диагональю 22 в кол-ве 15 ед. с общей стоимостью 1 650,00 тыс. тенге.

В результате проведенного мероприятия списаны морально устаревшие и дефектные мониторы в диспетчерских службах подразделений. Средний срок службы списанных мониторов – 15 лет.



- **Мероприятие №7** – приобретение отраслевых лицензий в количестве 300 ед. с общей стоимостью 21 000,00 тыс. тенге.

На основании входящего письма №ВЦ-152 от 21.08.2024г., ТОО «1С-рейтинг» сообщает, что с 1 января 2024 года в программный продукт 1С: Комплексное управление финансами и бюджетирование для Казахстана вносятся изменения на лицензирование по рабочим местам на отраслевой функционал.

Лицензирование по рабочим местам предназначено для увеличения количества пользователей с дальнейшим подключением к продукту 1С в пределах одной локальной вычислительной сети.

К отраслевому функционалу относятся следующие подсистемы:

- Закупки;
- Казначейство;
- Бюджетирование;
- Согласование и утверждение документов;
- Учет договоров;
- Путевые листы.

Из вышеперечисленных подсистем на Предприятии используются следующие: «Казначейство», «Бюджетирование» и «Согласование и утверждение документов».

Для расчета количества лицензий проведен анализ действующих пользователей продукта 1С.

Общее количество пользователей продукта составило – 338 ед.

Количество пользователей с правами на отраслевой функционал составило – 273 ед.

В случае, если до 01.01.2025 г., не осуществится процедура приобретения лицензионных лицензий, то для использования продукта 1С будет доступно только одно рабочее место на отраслевой функционал.

- **Мероприятие №8** – внедрение системы электронной техподдержки без затрат. Программное обеспечение является общедоступным и бесплатным.

Основная задача системы – техническая поддержка: обработка запросов на обслуживание, управление инцидентами и решение проблем. Система – «единое окно», через которое пользователи получают необходимую помощь.

Внедрение системы позволяет упорядочить и ускорить работу с обращениями пользователей, правильно расставлять приоритеты и категории заявок, оптимально распределять задачи между исполнителями и повышать удовлетворенность клиентов.

Все назначенные задачи отражаются в собственном телеграмм-канале, что значительно помогает сократить время на обработку и передачу.

Вывод:

Учитывая динамическое развитие рынка IT-сервисов и с учетом повышающимися потребностями в оцифровке производственных объектов и потребительских услуг, то в ближайшее время необходимо рассмотреть комплексный подход к обновлению парка IT-оборудования, в том числе и действующего программного обеспечения. Ежегодно необходимо тщательно прорабатывать перечень оборудования к плановой замене.

## УПРАВЛЕНИЕ МЕТРОЛОГИИ АО «ОЭСК»

Управление метрологии (Далее – УМ) является структурным подразделением Акционерного общества «Объединённая ЭнергоСервисная Компания» и создано с целью обеспечения единства и требуемой точности измерений, метрологического контроля в АО «ОЭСК» при осуществлении передачи электрической энергии, а также управления эксплуатацией средств измерений и устройств мониторинга Предприятия.

Лаборатория УМ аккредитована на право поверки



средств измерений электрических величин в соответствии ГОСТ ISO/IEC 17025-2019 Национальным центром аккредитации Комитета технического регулирования и метрологии Министерства торговли и интеграции Республики Казахстан, имеет Аттестат аккредитации № KZ P.07.0354 от 04.11.2019 г.

В 2024 году поверочная лаборатория Управления метрологии АО «ОЭСК» через Информационную систему технического регулирования «е-КТРМ» была подана заявка на повторную аккредитацию № 02-2024-06-18263 от 10.06.2024 г. в РГП «НЦА». Заявка была отклонена, согласно разъяснению, содержащегося в пункте 2 статьи 10 Закона РК от 5 июля 2008 года N 61-IV «Об аккредитации в области оценки соответствия» - «Поверочные лаборатории (центры) должны быть независимыми от производителей (исполнителей) продукции (услуг), поставщиков и потребителей продукции (услуг)».

Сотрудниками ЮУ было отправлено апелляционное письмо в комиссию по апелляции в РГП на ПХВ «Национальный центр аккредитации», направлено заявление в государственный орган – Специализированный межрайонный административный суд ВКО (далее Суд). На основании Решения Суда от 03.12.2024 г. по делу № 6394-24-00-4/622, было принято – признать незаконным отказ РГП

«НЦА» в процедуре повторной аккредитации ПЛ УМ АО «ОЭСК».

Через Информационную систему технического регулирования «е-КТРМ» была повторно подана заявка на повторную аккредитацию № 02-2025-06-21639 от 30.01.2025 г. в РГП «НЦА». Формируется преаккредитационный договор с РГП «НЦА».

СМ УМ охватывает работы по поверке СИ, выполняемые как на основной территории, так и в удаленных местах, расположенных по Восточно-Казахстанской области и области Абай. ПЛ несет ответственность за деятельность, осуществляемую во всех местах ее постоянного размещения и на объектах.

ПЛ располагает персоналом, помещениями, поверочным оборудованием и вспомогательными службами необходимыми для осуществления деятельности по поверке СИ.

ПЛ обеспечена необходимым оборудованием, которое обеспечивает достаточную точность и соответствует техническим спецификациям.

В 2024 году 2 работника УМ участвовали в программах проверки квалификации путем межлабораторного сличения. Межлабораторное сличение показало положительный результат, что подтверждает компетентность поверочной лаборатории.

В 2024 году 3 работника прошли обучение на курсах «Поверка и калибровка средств измерений электрических величин» (повышение квалификации) в ТОО «Инновационный консалтинговый центр» г. Алматы и переезд в РГП «КазСтандарт» г. Астана.

Помещения и условия окружающей среды ПЛ УМ пригодны для осуществления лабораторной деятельности и не оказывают негативного влияния на достоверность получаемых результатов.

ПЛ обеспечивает сохранность и соответствие установленным требованиям полученных запасов и расходных материалов, влияющих на качество поверочных работ. В связи с отказом в принятии заявки на повторную аккредитацию РГП на ПХВ «Национальный центр аккредитации», закуп на клейма образца 2025 года приостановлены.

ПЛ поддерживает в рабочем состоянии СИ и калибруют их в соответствии с установленным интервалом. В 2024 году произведена закупка услуги «Поверка и калибровка СИ» АО «НаЦЭКС» - Электрические величины.

ПЛ УМ ежегодно обеспечивает актуализацию нормативной документации ГОСТ, ГОСТ Р, СТ РК, МИ. Актуализация нормативной документации ГОСТ, ГОСТ Р, СТ РК, МИ произведена Восточно-Казахстанским филиалом АО «Республиканская научно-техническая библиотека». Нормативная документация, не прошедшая актуализацию, в работу не допускается. ПЛ располагает руководящим и техническим персоналом, которые вне зависимости от других обязанностей имеет полномочия и ресурсы, необходимые для выполнения своих обязанностей, включая внедрение, поддержание и улучшение СМ.

## УПРАВЛЕНИЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ АО «ОЭСК»

В 2024 году произведены монтаж и наладка аварийной и охранной телесигнализации на 16 (шестнадцать) КПТН: в Левобережном, Усть-Каменогорском, Прииртышском, Урджарском и Семей РЭСах.

Установлена телемеханика (далее-ТМ) на ПС Тауке Тарбагатайского РЭС и ПС Маканчи Урджарского РЭС, а также модернизирована ТМ на ПС Каменка Таврического РЭС, ПС 28 Жарминского РЭС, ПС 22 Алтай аймағы, ПС Аюда Левобережного РЭС, ПС Рахмановские ключи и ПС Аккайнар Катон-Карагайского РЭС.

Данные мероприятия позволят дежурному диспетчеру РЭС осуществлять дистанционный круглосуточный контроль за нормальной работой и сохранностью электрооборудования.



УПРАВЛЕНИЕ ИЗОЛЯЦИИ И ДИАГНОСТИКИ

В 2024 году Управлением изоляции и диагностики согласно плана было проведено:

№	Вид работы	Единица измерения	Количество
1	Высоковольтные испытания электрооборудования	ПС	110
2	Тепловизионное обследования электрооборудования ПС	ПС	24
3	Осмотр средств от перенапряжения и средств грозозащиты	ПС	24
4	Физико-химический анализ трансформаторного масла	Проба	2500
5	Хроматографический анализ трансформаторного масла	Проба	394

Проведена аттестация химической лаборатории Управления изоляции и диагностики



## УПРАВЛЕНИЕ РЕЛЕЙНОЙ ЗАЩИТЫ И АВТОМАТИКИ

В 2024 году управлением РЗА, согласно графику ППР, было произведено техническое обслуживание на 102 ПС и 3 РП.

Кроме этого были выполнены следующие работы:

Замена масляных выключателей типа ВМТ, МКП-110 на элегазовые на следующих подстанциях: ПС «Аягуз», ПС №11, ПС №22, ПС «Таврия», ПС «Привольное», ПС «Кокпекты», ПС «Тауке».

Замена ОД-110, КЗ-110 на элегазовые выключатели на ПС «Карагайлы», ПС «Актогай», ПС «Жарма», ПС «Суук-Булак», ПС «Глуховка», «Айгыз», ПС «Бель-Агач», ПС «Каменка», ПС «Курчум».



Замена масляных выключателей 35 кВ типа С-35 на элегазовые выключатели на ПС «Восход», ПС «Карагайлы», ПС «Айгыз», ПС «СДИ».

Работа по замене выключателей (ретрофит ячеек) линий 6-10 кВ выполнена на 13 ПС.

Замена шкафа противоаварийной автоматики (САОН) типа «КЕДР» на ПС №28, АВАНТ на ПС «Левобережная».

Замена шкафов защит Л-110 кВ на ПС «Таврия», ПС «Привольное», ПС «Тауке».



Также для Управления РЗА было приобретено следующее диагностическое оборудование:  
Стенд для проверки сложных защит напряжением 110-500 кВ типа РЕТОМ-61 в количестве 1 штуки



Стенд для проверки простых защит типа «РЕТОМ -21» в количестве 2 штук

Стенд для проверки сложных защит 6-500 кВ «Ретом-51», в количестве 1 штуки



Модернизация защит и управления на ПСН<sup>№</sup>2С и ПС «Левобережная»



## Алтай аймагы

Замена выключателей на вакуумные ПС 110/6 кВ №23



Замена масляных выключателей на элегазовые ПС 110/35/10 кВ «Привольное»



Замена масляных выключателей на элегазовые ПС 110/35/10 кВ0 «Аюда»





# ОБЗОР ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## ОБЪЕМ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ ЗА 2024 ГОД

Показатели	Ед. измерения	2023 г. факт	2024 г. факт
Сумма инвестиций без НДС	млн. тг.	Инвестиционная программа ВСЕГО – 12 073 Собственные средства – 12 073	Инвестиционная программа ВСЕГО – 15 149 Собственные средства – 15 149

## Исполнение ИП-2024года

Пересмотрена инвестиционная программа на 2023-2025 годы по снижению сумм и утверждена совместным приказом Министерства Энергетики РК и ДКРЕМ № 14-ОД от 31.03.2023 года, в течении 2024 года в связи с пересмотром мероприятий по приоритетности были проведены 4 очередных заседаний Правления по внесению изменений и утверждению мероприятий инвестиционной программы 2024 года.

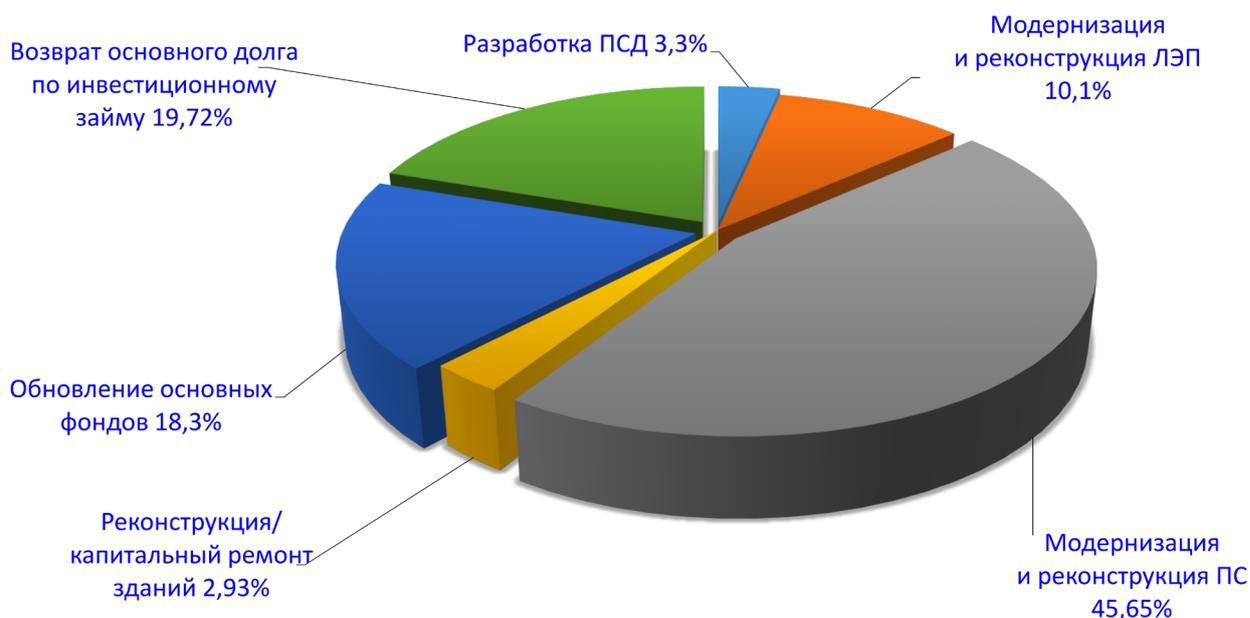
Решением Правления выписка из протокола №17 от 24.10.2024 года был утвержден окончательный вариант проекта инвестиционной программы 2024 года, и 29.10.2024 подана заявка года исх. №02-01-17/2839 в уполномоченный орган и государственный орган на изменение утвержденной инвестиционной программы 2024 года. По результатам обращения в ведомство уполномоченного органа и государственный орган с заявлением об изменении утвержденной инвестиционной программы получен приказ № 1-ОД от 05.01.2025 года об утверждении проекта инвестиционной программы 2024 года с внесенными изменениями.

Исполнение инвестиционной программы 2024 года согласно совместному приказу Департамента Комитета по регулированию естественных монополий Министерства национальной экономики РК по области Абай и Министерства Энергетики Республики Казахстан № 1-ОД от 05.01.2025 года по следующим статьям:

№	Наименование мероприятий инвестиционной программы (проекта)	Единица измерения	Количество в натуральных показателях		Сумма инвестиционной программы 2024 года, в тыс. тенге (без НДС)		% исполнения плана (освоение) к факту
			План	Факт	План	Факт	
1	Разработка ПСД по реконструкции и модернизации электрических сетей	шт.	11	11	500 123	500 123	100%
2	Модернизация и реконструкция ЛЭП	км.	102,241	102,241	1 530 256	1 530 256	100%
3	Модернизация и реконструкция ПС	шт.	66/213	66/213	6 915 580	6 915 580	100%
4	Капитальный ремонт здания	шт.	4	4	443 187	443 187	100%
5	Обновление основных фондов	шт.	327	327	2 772 723	2 772 723	100%
6	Возврат основного долга по инвестиционному займу	-	-	-	2 986 925	2 986 925	100%
	<b>Итого:</b>	-	-	-	<b>15 148 794</b>	<b>15 148 794</b>	<b>100%</b>

Подготовка материалов для проведения публичных слушаний перед потребителями и иными заинтересованными лицами об исполнении ИП. 15.04.2025 года были проведены общественные слушания по итогам исполнения ИП-2024 года. Информация размещена на сайте Предприятия.

**В рамках инвестиционной программы 2024 года выполнены следующие мероприятия:**



#### **Разработка ПСД по реконструкции и модернизации электрических сетей**

В рамках статьи «Разработка ПСД по реконструкции и модернизации электрических сетей» по 7 мероприятиям проводились работы по разработке проектно-сметной документации, по 4 мероприятиям получены заключения вневедомственной экспертизы:

- Разработка ПСД на строительство/модернизацию и реконструкцию ВЛ-110/35 кВ
- Разработка ПСД на модернизацию и реконструкцию ВЛ-10 кВ;
- Разработка ПСД на строительство здания
- Экспертиза ПСД «Модернизация и реконструкция ВЛ-35/10/6 кВ»

#### **Модернизация и реконструкция линии электропередач (ЛЭП)**

В 2024 году проводились работы по модернизации и реконструкции ЛЭП. В рамках данной статьи выполнены следующие мероприятия общей протяженностью 102,241 км:

ВЛ-110 кВ Л- 248 С ПСТ28-ПСТ АЯГУЗ– модернизация и реконструкция линии с переводом на класс напряжения 220 кВ, установлено дополнительно 6 шт. металлических опор, монтаж траверс, изоляторов, троса грозозащитного, провода АС 240/32 мм<sup>2</sup>, протяженностью 1,426 км. Основание: дефицит электроэнергии в связи с ростом нагрузок в Аягозском и Урджарском районах.

ВЛ-220 кВ Л-250 от ПС Кокпекты - ПС Тауке – модернизация и реконструкция линии монтаж изоляторов, троса грозозащитного, гасителя вибрации и провода АСПТ 120/16 мм<sup>2</sup> протяженностью 23,76 км. Основание: дефицит электроэнергии в связи с ростом нагрузок, отсутствие резервного питания в «Зайсанском кольце».

В рамках статьи «Модернизация и реконструкция ВЛ-35 кВ» были выполнены строительно-монтажные работы на 2 объектах с заменой деревянных опор на железобетонные, выполнена замена фарфоровых изоляторов на стеклянные, замена провода, общей протяженностью 16 км.

В рамках статьи «Модернизация и реконструкция ВЛ-6/10 кВ» были выполнены строительно-монтажные работы на 12 объектах, технический и авторский надзор на 9 объектах, заменены деревянные опоры на железобетонные, выполнена замена фарфоровых изоляторов на стеклянные, замена провода, общей протяженностью 41,94 км.

В рамках статьи «Модернизация и реконструкция КЛ-6/10-0,4кВ» были выполнены работы по замене кабеля, были выполнены строительно-монтажные работы, технический и авторский надзор на 9 объектах общей протяженностью 10,615 км.

В рамках статьи «Модернизация и реконструкция ВЛ-0,4кВ» были выполнены работы по замене деревянных опор на железобетонные, замена голого провода на СИП на 2 объектах протяженностью 8,5 км.

ВЛ-110 кВ Л- 248 С

ВЛ-6 кВ Л-41 от ПС  
Тишинский рудник

ВЛ-0,4 кВ от ТП-134



КЛ-0,4кВ от ТП-156



### Модернизации и реконструкция подстанций (ПС)

В рамках статьи «Модернизация и реконструкция ПС» в 2024 году выполнены работы по замене оборудования в количестве 213 ед. на 66 ПС, в том числе:

- Реконструкция ПС 220/110/35/10/6 кВ «28» с установкой резервной ячейки ОРУ-220 кВ;
- Замена оборудования ОРУ-220 кВ на ПС 220/110 г.АЯГОЗ; (2024-2025гг)
- Замена ОД/КЗ-110 кВ, МВ-110 кВ на элегазовый выключатель;
- Замена, МВ-35 кВ на элегазовый выключатель;
- Замена шкафов защит Л-110кВ;
- Замена МВ-10кВ на вакуумные выключатели 10кВ (ретрофиты);
- Модернизация и реконструкция ТП, КТП, ЦРП, 6/10кВ на КТПБ;
- Замена КРУН-10 кВ;
- Замена разъединителя 220 кВ;
- Монтаж систем автоматической пожарной сигнализации;
- Замена ВЧ связи.

ПС 220/110/35/10/6 кВ «28»



ПС 220/110 г.АЯГОЗ



КТПБ-180



ПС 110/35/10 кВ Т-Булак



### Реконструкция/Капитальный ремонт зданий

В рамках статьи капитальный ремонт зданий были выполнены работы на 4 объектах, по мероприятиям:

- Комплексные работы «Реконструкция здания СУ- 1 объекта;
- Капитальный ремонт кровли здания – 1 объекта;
- Капитальный ремонт административного здания – 2 объекта.

СУ с.Дайыр



Гаражный бокс



Прииртышский РЭС



Пригородный РЭС



### Обновление ОС

По статье «Обновление основных средств» закуплены и обновлены основные средства в количестве 327 единиц, в том числе:

- Легкового автотранспорт в количестве – 12 шт;
- Спецтехника в количестве – 45 шт;
- Приборы, инструменты и прочее оборудование в количестве – 178 шт;
- Компьютеры и оргтехника в количестве – 92 шт.



### Возврат основного долга по инвестиционному займу

Для реализации проектов Инвестиционной программы на 2021-2025 годы, АО «ОЭСК» были привлечены заемные средства на реализацию крупных проектов, которые реализованы в 2021-2023 годах.

Возврат основного долга по инвестиционному займу за 2024 год осуществлен согласно утвержденного графика.

### Мониторинг исполнения инвестиционной программы

В течении 2024 года группой мониторинга УПР были произведены 98 выездных осмотров, с целью проверки соответствия объемов и качества выполненных работ на объектах с утвержденными сметными расчетами, сверки технических характеристик закупленных основных средств с утвержденными техническими спецификациями. В результате проверок были выявлены замечания и оформлены акты осмотра, перенаправлены в структурные подразделения по работам - в УКС, по основным средствам с нарушением комплектации оборудования в УМТС, для устранения замечаний.

## ТОО «Шыгысэнерготрейд»

Согласно Мотивированного заключения №63-04-10/215 от 09 февраля 2024 года с 15 февраля 2024 года затраты на инвестиционную деятельность были включены в тариф на электрическую энергию в размере 71 659 тыс. тенге сроком действия на 12 месяцев. 29 мая 2024 года сумма инвестиционной программы была согласована ДКРЕМ в пределах ранее утвержденной суммы 71 659 тыс. тг.

Исполнение инвестиционной программы отражено в таблице ниже.

№	Наименование мероприятия	Плановые параметры (показатели) мероприятия, объекта инвестиционной программы, учтенной в предельной цене		Исполнение, фактические параметры (показатели) мероприятия, объекта инвестиционной программы, учтенной в предельной цене
		Единица измерений	Сумма инвестиций	Сумма инвестиций
1	Сервер	тыс. тг	7 600,00	7 600,00
2	Сервер хранения данных (СХД)	тыс. тг	7 000,00	7 000,00
3	Маршрутизатор	тыс. тг	7 200,00	7 200,00
4	Модем ADSL	тыс. тг	1 700,00	1 700,00
5	Ноутбук	тыс. тг	2 500,00	2 500,00
6	Монитор	тыс. тг	1 936,00	1 936,00
7	Системный блок	тыс. тг	11 040,00	11 040,00
8	Принтер лазерный	тыс. тг	1 890,00	1 890,00
9	Многофункциональное устройство	тыс. тг	8 000,00	8 000,00
10	IP телефон	тыс. тг	440,00	440,00
11	Высокоскоростной лазерный-монохромный принтер	тыс. тг	5 100,00	5 100,00
12	Терминал оплаты	тыс. тг	3 800,00	3 800,00
13	Microsoft Windows 11 Professional	тыс. тг	4 200,00	4 200,00
14	Microsoft Office Home and Business	тыс. тг	6 800,00	6 800,00
15	Microsoft Windows Server Standard	тыс. тг	1 178,00	1 178,00
16	Программное обеспечение для платежного терминала оплаты	тыс. тг	1 275,00	1 300,00
	<b>ИТОГО</b>		<b>71 659,00</b>	<b>71 684,00</b>

The image is a composite graphic for a financial report. At the top, a calculator, a pen, and a document with a line graph and numbers are visible. A large orange arrow points downwards from this top section. In the center, the title 'ОБЗОР ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ' is written in red. Below the title, a large red arrow points downwards. At the bottom, a calculator with '98450.3' on its display, a 3D bar chart, and a 3D pie chart are shown on a document with the Latin phrase 'Quod reformidans reprehendunt vix malis.'

# ОБЗОР ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Quod reformidans reprehendunt vix malis.

98450.3

## АО «ОЭСК»

## Финансовые и операционные показатели деятельности

Производственные показатели	2024 год план	2024 год факт	в % к плану
Доход от передачи электроэнергии, млн. тенге	43 809	45 597 (без НДС)	104%
Объем передачи и распределения электроэнергии, млн. кВт*ч;	3 896	4 003	97%
Норматив тех. потерь, %	11,93%	10,13%	85%

**Примечание:** объемы передачи электроэнергии за 2024 год в том числе с возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ).

Операционные показатели	2024 год план	2024 год факт	в % к плану
Среднесписочная численность, чел	3 280	3102	95%
Среднемесячная заработная плата, тенге	284 692	317 131	111%
Производительность труда, млн. кВт*ч/чел	1.188	1,290	102%

## Структура активов обзор основных итогов финансовой деятельности

Экономические показатели	2024 год факт
Активы	72 449 511
Собственный капитал	7 582 484
Обязательства	12 920 864
Текущая ликвидность	1.10



## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС по состоянию на 31.12.2024 г.

В тысячах казахстанских тенге

Активы	Код стр.	На конец отчетного периода	На начало отчетного периода
<b>I. Краткосрочные активы</b>			
Денежные средства и их эквиваленты	010	1 389 472	1 432 636
Краткосрочные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	011	-	-
Краткосрочные финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	012	-	-
Краткосрочные финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	013	-	-
Краткосрочные производные финансовые инструменты	014	-	-
Прочие краткосрочные финансовые активы	015	-	-
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	016	2 092 093	2 630 412
Краткосрочная дебиторская задолженность по аренде	017	2 882	3 967
Краткосрочные активы по договорам с покупателями	018	-	-
Текущий подоходный налог	019	276 249	137 707
Запасы	020	750 335	706 208
Биологические активы	021	-	-
Прочие краткосрочные активы	022	1 575 747	589 623
<b>Итого краткосрочных активов (сумма строк с 010 по 022)</b>	<b>100</b>	<b>8 086 778</b>	<b>5 500 553</b>
Активы (или выбывающие группы), предназначенные для продажи	101	-	-
<b>II. Долгосрочные активы</b>			
Долгосрочные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	110	-	-
Долгосрочные финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	111	-	-
Долгосрочные финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыли или убытки	112	-	-
Долгосрочные производные финансовые инструменты	113	-	-
Инвестиции, учитываемые по первоначальной стоимости	114	-	-
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	115	-	-
Прочие долгосрочные финансовые активы	116	-	-
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	117	-	-
Долгосрочная дебиторская задолженность по аренде	118	-	-
Долгосрочные активы по договорам с покупателями	119	-	-
Инвестиционное имущество	120	-	-
Основные средства	121	61 089 274	56 470 309
Актив в форме права пользования	122	-	-
Биологические активы	123	-	-
Разведочные и оценочные активы	124	-	-
Нематериальные активы	125	154 753	116 113
Отложенные налоговые активы	126	-	-
Прочие долгосрочные активы	127	3 118 706	1 070 920
<b>Итого долгосрочных активов (сумма строк с 110 по 127)</b>	<b>200</b>	<b>64 362 733</b>	<b>57 657 342</b>
<b>Баланс (строка 100 + строка 101 + строка 200)</b>		<b>72 449 511</b>	<b>63 157 895</b>

Обязательство и капитал	Код стр.	На конец отчетного периода	На начало отчетного периода
<b>III. Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	210	746 731	2 986 925
Краткосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	211	-	-
Краткосрочные производные инструменты	212	-	-
Прочие краткосрочные финансовые обязательства	213	-	-
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	214	4 033 031	2 581 543
Краткосрочные оценочные обязательства	215	1 031 853	867 196
Текущие налоговые обязательства по подоходному налогу	216	-	-
Вознаграждения работникам	217	405 811	354 687
Краткосрочная задолженность по аренде	218	-	-
Краткосрочные обязательства по договорам покупателями	219	467 148	35 469
Государственные субсидии	220	-	-
Дивиденды к оплате	221	50 486	50 486
Прочие краткосрочные обязательства	222	648 514	801 420
<b>Итого краткосрочных обязательств (сумма строк с 210 по 222)</b>	<b>300</b>	<b>7 383 574</b>	<b>7 677 726</b>
Обязательства выходящих групп, предназначенных для продажи	301	-	-
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	310	-	746 731
Долгосрочные финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	311	-	-
Долгосрочные производные финансовые инструменты	312	-	-
Прочие долгосрочные финансовые обязательства	313	-	-
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	314	-	-
Долгосрочные оценочные обязательства	315	-	-
Отложенные налоговые обязательства	316	5 381 072	4 908 101
Вознаграждения работникам	317	156 218	143 297
Долгосрочная задолженность по аренде	318	-	-
Долгосрочные обязательства по договорам с покупателями	319	-	-
Государственные субсидии	320	-	-
Прочие долгосрочные обязательства	321	-	-
<b>Итого долгосрочных обязательств (сумма строк с 310 по 321)</b>	<b>400</b>	<b>5 537 290</b>	<b>5 798 129</b>
<b>V. Капитал</b>			
Уставный (акционерный) капитал	410	7 582 484	7 582 484
Эмиссионный доход	411	-	-
Выкупленные собственные долевые инструменты	412	-	-
Компоненты прочего совокупного дохода	413	6 474 523	8 354 249
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	414	45 471 640	33 745 307
Прочий капитал	415	-	-
<b>Итого капитал, относимый на собственников материнской организации (сумма строк с 410 по 415)</b>	<b>420</b>	<b>59 528 647</b>	<b>49 682 040</b>

Доля неконтролирующих собственников	421	-	-
<b>Всего капитал (строка 420 +/- строка 421)</b>	<b>500</b>	<b>59 528 647</b>	<b>49 682 040</b>
<b>Баланс (строка 300 + строка 301 + строка 400 + строка 500)</b>		<b>72 449 511</b>	<b>63 157 895</b>
Чистые активы		59 528 647	49 682 040
Средневзвешенное количество акций (штук)		756 621	756 621
Балансовая стоимость одной акции (тенге)		78 677	65 663

**ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ**  
за год, заканчивающийся 31 декабря 2024 года

В тысячах казахстанских тенге

Наименование показателей	Код стр.	За отчетный период	За предыдущий период
Выручка	010	49 542 810	36 142 259
Себестоимость реализованных товаров и услуг	011	36 078 017	27 573 009
<b>Валовая прибыль (строка 010 – строка 011)</b>	<b>012</b>	<b>13 464 793</b>	<b>8 569 250</b>
Расходы по реализации	013	-	-
Административные расходы	014	1 226 818	1 473 928
<b>Итого операционная прибыль (убыток) (+/- строки с 012 по 014)</b>	<b>020</b>	<b>12 237 975</b>	<b>7 095 322</b>
Финансовые доходы	021	297 591	249 323
Финансовые расходы	022	326 734	631 187
Доля организации в прибыли (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	023	-	-
Прочие доходы	024	527 773	151 088
Прочие расходы	025	634 715	368 401
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения (+/- строки с 020 по 025)</b>	<b>100</b>	<b>12 101 890</b>	<b>6 496 145</b>
Расходы по подоходному налогу	101	2 227 952	1 308 616
<b>Прибыль (убыток) после налогообложения от продолжающейся деятельности (строка 100 – строка 101)</b>	<b>200</b>	<b>9 873 938</b>	<b>5 187 529</b>
Прибыль (убыток) после налогообложения от прекращенной деятельности	201	-	-
<b>Прибыль за год (строка 200 + строка 201) относимая на:</b>	<b>300</b>	<b>9 873 938</b>	<b>5 187 529</b>
собственников материнской организации		-	-
долю неконтролирующих собственников		-	-
<b>Прочая совокупная прибыль, всего (сумма строк с 420 по 440):</b>	<b>400</b>	<b>(26 872)</b>	<b>(29 647)</b>
в том числе:		-	-
переоценка долговых финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	410	-	-
доля в прочем совокупном доходе (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	411	-	-
эффект изменения в ставке подоходного налога на отсроченный налог	412	-	-
хеджирование денежных потоков	413	-	-
курсовая разница по инвестициям в зарубежные организации	414	-	-

хеджирование чистых инвестиций в зарубежные операции	415	-	-
прочие компоненты прочего совокупного дохода	416	-	-
корректировка при реклассификации в составе прибыли (убытка)	417	-	-
налоговый эффект компонентов прочего совокупного дохода	418	-	-
Итого прочих совокупный доход, подлежащий реклассификации в доходы или расходы в последующие периоды (за вычетом налога на прибыль) (сумма строк с 410 по 418)	420	(26 872)	(29 647)
переоценка основных средств и нематериальных активов	431	-	-
доля в прочем совокупном доходе (убытке) ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	432	-	-
актуарные прибыли (убытки) по пенсионным обязательствам	433	(33 590)	(37 059)
налоговый эффект компонентов прочего совокупного дохода	434	6 718	7 412
переоценка долевого финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	435	-	-
переоценка долевого финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	440	-	-
<b>Общая совокупная прибыль (строка 300 + строка 400)</b>	<b>500</b>	<b>9 847 066</b>	<b>5 157 882</b>
Средневзвешенное количество акций (штук)		756 621	756 621
Балансовая и раздвоенная прибыль / (убыток) на акцию (тенге)		13 015	6 817

### ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (КОСВЕННЫЙ МЕТОД) за год, заканчивающийся 31 декабря 2024 года

В тысячах казахстанских тенге

Наименование показателей	Код стр.	За отчетный период	За предыдущий период
<b>I. Движение денежных средств от операционной деятельности</b>			
Прибыль (убыток) до налогообложения	10	12 101 890	6 496 145
Амортизация и обесценение основных средств и нематериальных активов	11	6 094 970	6 736 239
Обесценение гудвила	12	-	-
Обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности	13	-	-
Списание стоимости активов (или выбывающей группы), предназначенных для продажи до справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу	14	-	-
Убыток (прибыль) от выбытия основных средств	15	-	-
Убыток (прибыль) от инвестиционного имущества	16	-	-
Убыток (прибыль) от досрочного погашения займов	17	-	-
Убыток (прибыль) от прочих финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости с корректировкой через отчет о прибылях и убытках	18	-	-
Расходы (доходы) по финансированию	19	29 143	381 864
Вознаграждения работникам	20	(34 285)	(126 523)
Расходы по вознаграждениям долевыми инструментами	21	-	-
Доход (расход) по отложенным налогам	22	-	-

Нереализованная положительная (отрицательная) курсовая разница	23	-	-
Доля организации в прибыли ассоциированных организаций и совместной деятельности, учитываемых по методу долевого участия	24	-	-
Прочие неденежные операционные корректировки общей совокупной прибыли (убытка)	25	238 035	(694 792)
<b>Итого корректировка общей совокупной прибыли (убытка), всего (+/- строк с 011 по 025)</b>	<b>30</b>	<b>6 327 863</b>	<b>6 296 788</b>
Изменения в запасах	31	(90 462)	24 930
Изменения резерва	32		
Изменения в торговой и прочей дебиторской задолженности	33	(369 981)	(170 305)
Изменения в торговой и прочей кредиторской задолженности	34	1 860 503	(257 455)
Изменения в задолженности по налогам и другим обязательным платежам в бюджет	35		
Изменения в прочих краткосрочных обязательствах	36		
<b>Итого движение операционных активов и обязательств, всего (+/- строк с 031 по 036)</b>	<b>40</b>	<b>1 400 060</b>	<b>(402 830)</b>
Уплаченные вознаграждения	41	(307 477)	(651 689)
Полученные вознаграждения	42		
Уплаченный подоходный налог	43	(1 841 520)	(1 296 406)
<b>Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности (строка 010 +/- строка 030 +/- строка 040 +/- строка 041 +/- строка 042 +/- строка 043)</b>	<b>50</b>	<b>17 680 816</b>	<b>10 442 008</b>
<b>II. Движение денежных средств от инвестиционной деятельности</b>			
<b>1. Поступление денежных средств, всего (сумма строк с 061 по 071)</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>251 142</b>
в том числе:		-	-
реализация основных средств	61	-	1 819
реализация нематериальных активов	62	-	-
реализация других долгосрочных активов	63	-	-
реализация долевых инструментов других организаций (кроме дочерних) и долей участия в совместном предпринимательстве	64	-	-
реализация долговых инструментов других организаций	65	-	-
возмещение при потере контроля над дочерними организациями	66	-	-
реализация прочих финансовых активов	67	-	-
фьючерсные и форвардные контракты, опционы и свопы	68	-	-
полученные дивиденды	69	-	-
полученные вознаграждения	70	-	-
прочие поступления	71	-	249 323
<b>2. Выбытие денежных средств, всего (сумма строк с 081 по 091)</b>	<b>80</b>	<b>12 736 825</b>	<b>8 764 183</b>
в том числе:			
приобретение основных средств	81	12 676 543	8 763 813
приобретение нематериальных активов	82	60 282	370
приобретение других долгосрочных активов	83	-	-
приобретение долевых инструментов других организаций (кроме дочерних) и долей участия в совместном предпринимательстве	84	-	-

приобретение долговых инструментов других организаций	85	-	-
приобретение контроля над дочерними организациями	86	-	-
приобретение прочих финансовых активов	87	-	-
предоставление займов	88	-	-
фьючерсные и форвардные контракты, опционы и свопы	89	-	-
инвестиции в ассоциированные и дочерние организации	90	-	-
прочие выплаты	91	-	-
<b>3. Чистая сумма денежных средств от инвестиционной деятельности (строка 060 – строка 080)</b>	<b>100</b>	<b>(12 736 825)</b>	<b>(8 513 041)</b>
<b>III. Движение денежных средств от финансовой деятельности</b>			
<b>1. Поступление денежных средств, всего (сумма строк с 111 по 114)</b>	<b>110</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
в том числе:			
эмиссия акций и других финансовых инструментов	111	-	-
получение займов	112	-	-
полученные вознаграждения	113	-	-
прочие поступления	114	-	-
<b>2. Выбытие денежных средств, всего (сумма строк с 121 по 125)</b>	<b>120</b>	<b>2 986 926</b>	<b>2 986 926</b>
в том числе:			
погашение займов	121	2 986 925	2 986 926
выплата вознаграждения	122	-	-
выплата дивидендов	123	459	-
выплаты собственникам по акциям организации	124	-	-
прочие выбытия	125	-	-
<b>3. Чистая сумма денежных средств от финансовой деятельности (строка 110 – строка 120)</b>	<b>130</b>	<b>(2 987 384)</b>	<b>(2 986 926)</b>
<b>4. Влияние обменных курсов валют к тенге</b>	<b>140</b>	<b>229</b>	<b>-</b>
<b>5. Увеличение +/- уменьшение денежных средств (строка 050 +/- строка 100 +/- строка 130 +/- строка 140)</b>	<b>150</b>	<b>1 956 836</b>	<b>(1 057 959)</b>
<b>6. Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода</b>	<b>160</b>	<b>1 432 636</b>	<b>2 490 595</b>
<b>7. Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода</b>	<b>170</b>	<b>3 389 472</b>	<b>1 432 636</b>

Данная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с принципом оценки по исторической стоимости, за исключением основных средств, которые учитываются по переоцененной стоимости и других статей, описанных в учётной политике. Настоящая финансовая отчетность представлена в тенге, и все значения округлены до тысяч тенге, за исключением прибыли и балансовой стоимости на акцию.

Выручка Общества за 2024 год составила 49 542 810 тыс. тенге в том числе:

- по основному виду деятельности 45 597 307 тыс. тенге;
- по иному виду деятельности 3 945 503 тыс. тенге.

Себестоимость реализации составила 36 078 017 тыс. тенге.

Итого размер валовой прибыли за 2024 год составил 13 464 793 тыс. тенге.

Расходы по корпоративному подоходному налогу составили 2 227 952 тыс. тенге.

В течение года закончившегося 31 декабря 2024 года, Общество получило чистую прибыль в сумме 9 873 938 тыс. тенге. С учетом прочего совокупного убытка результат финансово-хозяйственной деятельности на 31 декабря 2024 года составил прибыль в размере 9 847 066 тыс. тенге.

На указанную дату сумма оборотных активов Общества превысила сумму краткосрочных обязательств на 703 202 тыс. тенге.

По состоянию на 31 декабря 2024 года дебиторская задолженность, в сумме 2 092 093 тыс. тенге, является беспроцентной, и подлежит оплате в течение срока до 30 - 90 дней.

На 31 декабря 2024 года, кредиторская задолженность, в сумме 4 033 031 тенге, является беспроцентной, и погашается, как правило, в течение 30-180 дней

Чистые активы, по состоянию на 31.12.2024 года, составили 59 528 647 тыс. тенге, средневзвешенное количество акций 756 621 штука. Таким образом, Балансовая стоимость одной акции составила 78 677 тенге.

По заключению аудиторской компании ТОО «Baker Tilly Qazaqstan Audit» отдельная финансовая отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

## ТОО «ШЫГЫСЭНЕРГОТРЕЙД»

### Бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2024 года

Показатели	31 декабря 2024 г. (тыс. тг.)	31 декабря 2023 г. (тыс. тг.)
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Долгосрочные активы</b>		
Основные средства	201	122 941
Актив в форме права пользования		257 924
Отложенные налоговые активы	196 198	827 396
Нематериальные активы		15 125
Инвестиции в дочерние организации	450 000	450 000
<b>Итого долгосрочные активы</b>	<b>646 399</b>	<b>1 673 386</b>
<b>Краткосрочные активы</b>		
Товарно-материальные запасы	9 203	50 939
Дебиторская задолженность	8 222 749	6 456 108
Предоплата по подоходному налогу	134 502	78 119
Денежные средства и их эквиваленты	2 793 593	1 721 939
Предоплата по НДС	14 577	574 513
Прочие краткосрочные активы	86 436	15 315
<b>Итого краткосрочные активы</b>	<b>11 261 060</b>	<b>8 896 933</b>
<b>Итого активы</b>	<b>11 907 459</b>	<b>10 570 319</b>
<b>КАПИТАЛ</b>		
Уставный капитал	1 000	1 000
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	(12 832)	(2 543 908)
<b>Итого капитал</b>	<b>(11 832)</b>	<b>(2 542 908)</b>
<b>Обязательства</b>		
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Обязательство по финансовой аренде		218 786
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>218 786</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Займы		3 527 906
Кредиторская задолженность	11 919 291	9 366 535
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>	<b>11 919 291</b>	<b>12 894 441</b>
<b>Итого обязательства</b>	<b>11 919 291</b>	<b>13 113 227</b>
<b>Итого обязательства и капитал</b>	<b>11 907 459</b>	<b>10 570 319</b>

## Отчет о прибылях и убытках за 2024 год

Показатели	2024 г. (тыс. тг.)	2023 г. (тыс. тг.)
Выручка	95 946 448	57 284 364
Себестоимость реализации	(92 610 713)	(59 629 761)
<b>Валовая прибыль/(убыток)</b>	<b>3 335 735</b>	<b>(2 345 397)</b>
Прочие операционные доходы	265 918	43 958
Прочие операционные расходы	(187 265)	(462)
Общие и административные расходы	(271 649)	(216 375)
(Начисление) / восстановление резерва под обесценение дебиторской задолженности	158 082	69 126
Финансовые доходы	418 557	162 612
Финансовые расходы	(557 104)	(711 596)
<b>Прибыль/(убыток) до налогообложения</b>	<b>3 162 274</b>	<b>(2 998 134)</b>
Экономия/(Расход) по налогу на прибыль	(631 198)	634 869
<b>ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) ЗА ГОД</b>	<b>2 531 076</b>	<b>(2 363 265)</b>
Прочий совокупный доход	-	-
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД/(УБЫТОК)</b>	<b>2 531 076</b>	<b>(2 363 265)</b>

## Отчет о движении денежных средств за 2024 год (косвенный метод)

Показатели	2024 г. (тыс. тг.)	2023 г. (тыс. тг.)
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности:</b>		
<b>Прибыль / (убыток) до налогообложения</b>	<b>3 162 274</b>	<b>(2 998 134)</b>
Корректировки:		
Износ и амортизация	91 457	84 598
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	-	-
Восстановление/(начисление) резерва под обесценение кредитных убытков	(158 082)	(69 126)
Доходы по финансированию	(418 557)	(162 612)
Затраты по финансированию	557 104	711 596
Прочие резервы	-	-
<b>Денежные средства от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>	<b>3 234 196</b>	<b>(2 433 678)</b>
<b>Изменение операционных активов и обязательств</b>		
Изменение дебиторской задолженности	(1 119 744)	(154 873)
Изменение товарно-материальных запасов	41 736	(6 518)
Изменение кредиторской задолженности	2 619 932	4 999 272
<b>Денежные средства, полученные от/ использованные в операционной деятельности до уплаты вознаграждений и налогов</b>	<b>4 776 120</b>	<b>2 404 203</b>
Проценты уплаченные	(541 264)	(642 582)
Подоходный налог уплаченный	(56 383)	(24 392)
Подоходный налог уплаченный - возмещенный	-	-
<b>Чистые денежные средства, полученные от / использованные в операционной деятельности</b>	<b>4 178 473</b>	<b>1 737 229</b>

<b>Движение денежных средств от инвестиционной деятельности:</b>		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(93 613)	(56 563)
Продажа основных средств	187 269	462
Размещение на депозитах	418 557	162 612
Погашение обязательств по финансовой аренде	(121 699)	(79 495)
<b>Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>390 514</b>	<b>106 511</b>
<b>Движение денежных средств от финансовой деятельности:</b>		
Займы полученные	16 135 000	17 461 000
Займы выплаченные	(19 632 333)	(18 261 667)
<b>Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности</b>	<b>(3 497 333)</b>	<b>(880 162)</b>
<b>Чистое изменение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>1 071 654</b>	<b>963 578</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	1 721 939	758 361
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>2 793 593</b>	<b>1 721 939</b>

### Отчет об изменениях в капитале за 2024 год

Показатели, в тыс.тенге	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль / (накопленный убыток)	Итого
<b>На 1 января 2023 года</b>	<b>1 000</b>	<b>(180 643)</b>	<b>(179 643)</b>
Чистый убыток за год		(2 363 265)	(2 363 265)
Прочий совокупный доход		0	0
<b>Итого совокупный доход за год на 31 декабря 2023 года</b>	<b>1 000</b>	<b>(2 543 908)</b>	<b>(2 542 908)</b>
Чистая прибыль за год		2 531 076	2 531 076
Прочий совокупный доход		0	0
<b>Итого совокупный доход за год на 31 декабря 2024 года</b>	<b>1 000</b>	<b>(12 832)</b>	<b>(11 832)</b>

Финансовая отчетность Товарищества подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности (Совет по МСФО).

По состоянию на 31 декабря 2024 года текущие обязательства Товарищества превышают ее текущие активы на 658 231 тыс. тенге (31 декабря 2023 года: 3 997 508 тыс. тенге), непокрытый убыток на 31.12.2024 года составил 12 832 тыс. тенге; отрицательные денежные потоки от финансовой деятельности за 2024 год составили 3 497 333 тыс. тенге. Данные события или условия указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Товарищества продолжать непрерывно свою деятельность в обозримом будущем.

Руководство предпринимает ряд стратегических шагов, направленных на улучшение финансового положения Товарищества, а также ее финансовых результатов. Руководство считает, что меры, принимаемые Товариществом, помогут достичь необходимого уровня ликвидности, чтобы продолжить свою деятельность в обозримом будущем.

Стоимость активов Товарищества увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 1 337 140 тыс. тенге за счет увеличения дебиторской задолженности. Дебиторская задолженность на 31.12.2024 г. составила 8 222 749 тыс. тенге или 69% удельного веса активов.

Наибольший удельный вес в структуре совокупных активов приходится на оборотные активы. Это 94% от общей стоимости активов, что свидетельствует о формировании достаточно мобильной структуры имущества и способствует оборачиваемости всего капитала.

Доля основных средств в совокупных активах составляет 1% от всей величины совокупных активов, организация имеет «легкую» структуру активов.

Финансовые обязательства Товарищества включают займы, обязательства по финансовой аренде и кредиторскую задолженность.

За год, закончившийся 31 декабря 2024 года, Товарищество получило кредиты от АО «Народный Банк Казахстана» на сумму 16 135 000 тыс. тенге в целях пополнения оборотных средств. Затраты по финансированию по данным займам составили 510 691 тыс. тенге (2023 год: 665 773 тыс. тенге).

Товарищество заключило долгосрочные договора аренды помещений в Восточно-Казахстанской области и городе Усть-Каменогорск. Право пользования активом было первоначально признано по его справедливой стоимости, путем дисконтирования стоимости минимальных арендных платежей, используя рыночную процентную ставку.

За 2024 год, процентные расходы по финансовой аренде в отношении аренды помещения составили 42 413 тыс. тенге.

По состоянию на 31 декабря 2024 года кредиторская задолженность составила 11 919 291 тыс. тенге, является беспроцентной и подлежит погашению в течение 30-90 дней.



